

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI



Avec ma Banque,
j'avance

RAPPORT D'ACTIVITES 2010

51 ème Exercice Social

Bancobu

Une tradition de bien faire



84, Chaussée P.L. Rwagasore B.P. : 990 Bujumbura-Burundi Tel. : +257 22 26 52 00 Fax : +257 22 22 10 18
Code SWIFT : BCBU BI BI E-mail : info@bancobu.com Site Web : www.bancobu.com

**RAPPORT D'ACTIVITES,
BILAN ET COMPTE DE PERTES
ET PROFITS**

**AU 31 DECEMBRE 2010
PRESENTEES**

**A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES**

DU 15 AVRIL 2011



**WESTERN
UNION** |[®]
TRANSFERT D'ARGENT



SOMMAIRE

INDICATEURS CLES 1961-2010	4
ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS	18
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	24
RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES	26
RESEAU DE DISTRIBUTION	28
RESEAU DES CORRESPONDANTS ETRANGERS	29

Bancobu
 Une tradition de bien faire

INDICATEURS CLES 1961-2010 (en BIF)

Année	Total bilan	Crédits accordés	Dépôts	Résultat net
1961	197 121 607	114 956 601	122 346 247	4 587 921
1965	198 644 512	58 677 605	143 486 553	2 185 320
1970	557 066 015	282 921 350	334 954 495	4 796 367
1975	1 122 099 557	905 205 118	817 704 244	8 646 562
1980	3 502 674 640	2 221 816 531	1 735 994 542	22 649 419
1985	4 620 012 499	2 903 930 775	3 989 948 060	12 313 412
1990	10 776 555 506	9 256 607 151	6 615 749 954	77 917 159
1995	15 944 837 707	9 187 401 026	10 323 832 420	127 929 297
2000	29 988 777 873	18 625 322 566	14 133 592 010	1 189 987 513
2005	62 276 576 465	28 962 944 527	43 589 293 891	468 155 141
2006	54 723 932 489	31 295 872 108	34 915 642 932	823 882 615
2007	67 798 557 829	31 562 767 604	45 782 207 447	1 869 327 366
2008	94 147 635 519	47 840 206 789	66 028 249 349	4 172 402 623
2009	113 660 927 150	51 904 999 587	79 144 725 105	5 118 480 271
2010	131 644 668 453	65 528 602 440	98 108 059 116	4 149 989 275

DEVISE

// // Une tradition de bien faire se fonde sur des principes que nous consolidons dans nos relations avec notre clientèle.

ESPRIT D'OUVERTURE ET DE CLARTÉ

Nous accordons plus d'attention aux informations reçues de notre clientèle et nos conseils sont personnalisés.

ECOUTE

Une bonne relation bancaire repose sur un échange honnête et ouvert, une bonne compréhension mutuelle et un libre choix de nos produits.

DISCRÉTION

Une bonne relation bancaire repose sur la discrétion. Notre devoir est de garder en toute confidentialité les données que nous recevons de notre clientèle.

SAVOIR-FAIRE

Une bonne relation bancaire repose sur le savoir-faire et la compétence. Nous veillons à vous assurer un service rapide et de qualité

SÉCURITÉ

Une bonne relation bancaire repose sur la sécurité et la fiabilité. Notre souci majeur est d'assurer la sécurité des avoirs que vous nous confiez.

SUGGESTIONS

Nous sommes ouverts à vos observations et critiques. Elles contribuent à améliorer la qualité de nos services.

ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2010

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice social clos le 31/12/2010.

Durant l'exercice 2010, la BANCOBU a vécu son jubilé d'or, 50 ans d'expérience au service du pays. Ce cinquantenaire a été placé dans le cadre d'une stratégie de communication en vue de renforcer l'image de marque et, partant, appuyer les actions de marketing de la Banque. L'objectif principal de la communication était de promouvoir une nouvelle image d'une banque forte d'un demi siècle de service sous la devise « Une tradition de bien faire » : une banque qui se veut toujours dynamique et performante.

En vue de traduire ce dynamisme et cette performance, un logo et des messages du cinquantenaire ont été conçus ; un logo qui témoigne de 50 ans d'expérience et des messages tels que « Avec ma banque, j'avance », « la BANCOBU pour toutes les générations », associés à une image d'un personnage qui avance avec détermination. La diffusion du logo, des messages et des images du cinquantenaire a été faite au travers des actions de publicité, de sponsor et de promotion de l'image de la Banque tant au niveau local que lors des rencontres internationales des professionnels de banque auxquels la BANCOBU a été associée.



Les 50 ans de service de la BANCOBU peuvent être traduits en termes de création de vivier de ressources humaines du secteur financier et du développement du secteur privé en général et ce grâce à un partenariat privilégié avec des groupes bancaires internationaux. Ainsi, la BANCOBU a pu créer des emplois, investir dans l'extension et la modernisation de son réseau d'exploitation et contribuer au développement de la bancarisation du pays.

L'histoire de la BANCOBU est également jalonnée par plusieurs faits marquants. Nous notons pour mémoire la fusion-absorption avec la Banque Belgo Africaine du Burundi (BBAB) en 1988, le désengagement de la BBL dans le capital social de la BANCOBU en 2004 ainsi que la réévaluation des immobilisations en 2009. Ces étapes ont été des occasions ou plutôt des épreuves qui ont amené la Banque à ajuster ses stratégies et ses moyens d'interventions pour être ce qu'elle est aujourd'hui. Aussi, grâce à des réserves constituées sur base des résultats réalisés, la BANCOBU a pu chaque fois augmenter son capital social tel que recommandé par l'autorité monétaire.

Nous tenons à remercier tous les anciens dirigeants de la Banque, membres du Conseil d'Administration, du Comité de gestion et de la Direction Générale ainsi que tout le personnel pour cette œuvre commune. A l'équipe en place, nous l'encourageons de poursuivre cette œuvre de faire de la BANCOBU une banque de référence au Burundi et dans la sous-région.



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Tout au long de l'exercice 2010, la BANCOBU a déployé ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire accumulés sur plus de 50 ans de service ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- La formation et le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait.

Ce sont ces valeurs fondamentales qui guident toujours les principes d'intervention de la BANCOBU et ses relations avec les parties prenantes en l'occurrence la clientèle, le personnel, les actionnaires et la communauté environnante.

A sa clientèle, elle fournit des produits et services bancaires compétitifs en termes de prix, de qualité et de sécurité.



Léa NGABIRE

Président du Conseil d'Administration



Reprendre le leadership dans le secteur bancaire burundais et arriver à avoir une présence visible dans la zone de l'EAC : tel est le principal engagement pris pour cette année 2011 en guise de démarrage d'une nouvelle ère du second cinquantenaire.



Jean CIZA

Administrateur Directeur Général



Sylvère BANKIMBAGA

Administrateur Directeur Général Adjoint

Aux membres du personnel, elle assure de bonnes conditions de travail et offre des voies de communication pour valoriser leurs capacités.

Aux actionnaires, elle assure une rentabilité de leurs apports qui est compétitive avec celle des autres grandes banques de la place.

Envers la collectivité, elle appuie des actions menées dans le cadre de la promotion du sport, de la culture, de la protection de l'environnement et de l'assistance humanitaire afin d'assumer sa responsabilité sociale dans sa communauté.

La coordination de toutes ces actions et la maîtrise d'une vision commune de la Direction de la Banque font que des faits concrets se manifestent et améliorent substantiellement l'image de la BANCOBU.

L'amélioration de l'image de la Banque a été traduite notamment par le retour massif d'anciens clients et beaucoup d'autres qui ont fait confiance à la BANCOBU ces dernières années.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Reprendre le leadership dans le secteur bancaire burundais et arriver à avoir une présence visible dans la zone de l'EAC : tel est le principal engagement pris pour cette année 2011 en guise de démarrage d'une nouvelle ère du second cinquantenaire.

La BANCOBU a l'ambition de créer une nouvelle dynamique dans le secteur financier qui est essentiellement axée sur le financement de l'investissement, la réduction des coûts de financement et l'extension du réseau pour contribuer sensiblement à la bancarisation de la population.

La Banque dispose des compétences fondamentales pour relever ce défi. En effet, durant les 50 ans d'expérience, la BANCOBU a fait preuve d'une importante résistance aux diverses perturbations du marché issues d'un environnement socio-économique qui a connu des turbulences. L'effet de cette expérience crée un impact positif sur l'image et la notoriété de la Banque. Par ailleurs, sa devise « Une tradition de bien faire » et son message du cinquantenaire « Avec ma Banque, j'avance », lui confèrent une marque particulièrement appréciée par sa clientèle et l'opinion publique en général.

Nous devons consolider une telle vision pour permettre un développement continu de la Banque. En effet, la consolidation du capital social constitue un levier essentiel pour renforcer la capacité de la Banque en vue de faire face aux obligations liées à l'évolution future de ses activités. En plus de ses activités actuelles de financement du commerce, la BANCOBU devra prendre une bonne position dans le financement de l'investissement par la mise en place des instruments de financement appropriés. La BANCOBU doit aussi continuer à investir en se dotant notamment d'un siège à la hauteur de ses ambitions et à développer la monétique en vue de moderniser les moyens de paiement. Elle doit également poursuivre l'extension de son réseau tant sur le plan local mais aussi au niveau de l'EAC pour saisir l'opportunité du marché qui s'agrandit. Ces ambitions certes légitimes vont exiger des moyens de travail conséquents notamment le renforcement des fonds propres et des ressources humaines hautement qualifiées.



Nous encourageons la Direction et tout le personnel de la Banque à intégrer dans leurs actions cette vision dans l'objectif de confirmer le leadership de la BANCOBU dans le secteur financier au Burundi et un positionnement digne sur le marché de l'EAC.

Compte Carnet dépôt



Compte Dépôt à terme



Compte Flexi-Epargne



RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2010

Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2010 comprend deux principales parties. La première partie présente le rapport de gestion et la deuxième partie, le rapport financier.

A. RAPPORT DE GESTION

1. Amélioration du service à la clientèle

La Banque assure un service à la clientèle 7 jours sur 7 jours en vue de répondre à ses attentes.

Le programme d'extension s'est poursuivi avec l'ouverture de 3 nouveaux guichets au cours de l'année, à savoir le Guichet du Marché, le Guichet de Rugombo et le guichet de Kayogoro portant ainsi à 22 le nombre de sites d'exploitation.

En vue de consolider le partenariat avec WESTERN UNION, la BANCOBU a été la première banque à ouvrir une agence dédiée aux opérations de transfert d'argent WESTERN UNION. Cela a permis d'améliorer la rapidité pour servir la clientèle.





Au niveau des opérations internationales, la Banque a renforcé le service d'assistance-conseil auprès des clients importateurs et exportateurs.

2. Contrôle des opérations et maîtrise des risques

En vue de renforcer l'efficacité dans l'exécution des opérations et dans la maîtrise des divers risques bancaires, des audits internes tant au niveau des opérations qu'au niveau de la gestion de la relation clientèle ont été réalisés. Les recommandations formulées ont été régulièrement mises en œuvre.

Le processus de mise en place des normes IFRS avance normalement ; l'avantage étant que les états financiers de la banque vont être lus et interprétés plus facilement par nos partenaires étrangers. Le début de comptabilisation en normes IFRS est fixé au 01/01/2012.

Une revue du portefeuille crédit est systématiquement réalisée pour éviter d'alourdir le portefeuille compromis. Ainsi, la qualité du portefeuille s'est sensiblement améliorée dans la mesure où le taux d'impayés a baissé de 4 points. Le volume de provisions constituées est réduit de 4,0% au 31/12/2010. L'encours compromis est actuellement provisionné à hauteur de 97%.

3. Gestion des ressources humaines

Au niveau de la gestion des ressources humaines, la Banque a continué à veiller à ce que les conditions socio-professionnelles de travail s'améliorent en vue de motiver son personnel.

La Banque a poursuivi son programme d'appui à l'assurance-vie de son personnel. Elle a également renforcé son appui en faveur du Club BOS (BANCOBU OMNISPORT) qui regroupe diverses disciplines sportives. Elle s'est également associée à la Journée Internationale de la Femme organisée par les femmes, membres du personnel de la BANCOBU.

La Banque compte un effectif de 334 unités dont un personnel féminin de 125 unités, soit 37%. Les cadres de niveau universitaire (niveau licence et plus) sont au nombre de 37, soit 11% de l'ensemble du personnel.

4. Programmes d'investissement

Les axes majeurs qui ont été privilégiés sont l'extension du réseau d'exploitation, la réhabilitation du parc immobilier, le renouvellement des équipements ainsi que le renforcement de la sécurité des convois de fonds. Les investissements réalisés dans ces domaines ont pour but de rapprocher nos services à notre clientèle, améliorer les conditions de travail du personnel et adapter en permanence la stratégie de la Banque notamment en matière de sécurité des fonds.

5. Consolidation de la marque « BANCOBU »

L'année du cinquantenaire de la Banque a été placée dans une stratégie de communication en vue de renforcer l'image de marque et, partant, d'appuyer les actions de marketing de la Banque.

Le programme de communication était dirigé vers les clients effectifs et potentiels ainsi que l'opinion publique en général. L'objet principal de la communication était de créer et promouvoir une nouvelle image d'une Banque forte d'un demi siècle de service sous la devise « Une tradition de bien faire » : une Banque toujours dynamique et performante ayant des bases solides pour poursuivre le chemin de sa croissance. En vue de traduire ce dynamisme, un logo et des messages du cinquantenaire ont été conçus et diffusés au moyen des actions de publicité, de sponsor et de promotion des produits de la Banque.

La publicité a été faite au moyen des médias, de la distribution des dépliants, des affiches sur des panneaux à Bujumbura et à l'intérieur du pays, du site Web de la Banque, lors des foires commerciales et au cours des défilés pour les fêtes nationales. La signalisation des locaux a été également améliorée en vue de mieux orienter la clientèle.

Les actions de sponsor ont été orientées vers le sport, le cinéma, la culture, l'humanitaire et la promotion des jeunes entrepreneurs dans le cadre de BBIN (Burundi Business Incubator).

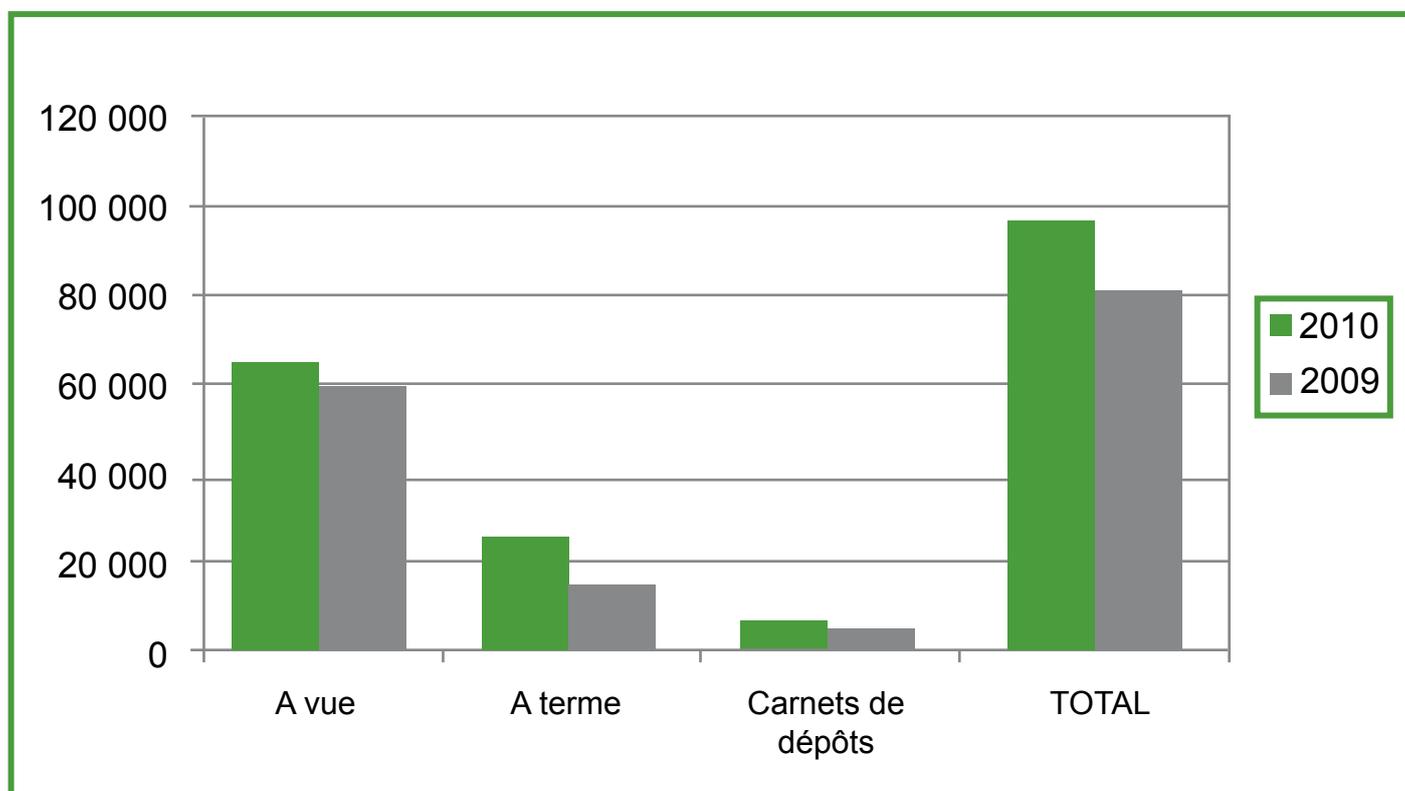
Quant à la promotion des produits de la Banque, la priorité a été accordée à l'amélioration de la publicité des produits crédits de la Banque (Crédit TERIMBERE, Crédit Business, Crédit Express, Crédit Groupe). Des dépliants y relatifs ont été diffusés lors des Assemblées Générales, lors de la Semaine Belge, pendant la Coupe du monde de football, au niveau de l'ensemble des guichets et agences et lors des missions commerciales et fora internationaux des dirigeants de banques auxquels la BANCOBU a été associée à Nairobi, Kampala, Kigali, Istanbul, Bruxelles et ailleurs.

B. RAPPORT FINANCIER

1. Collecte des dépôts

Tableau n°1: Evolution des dépôts

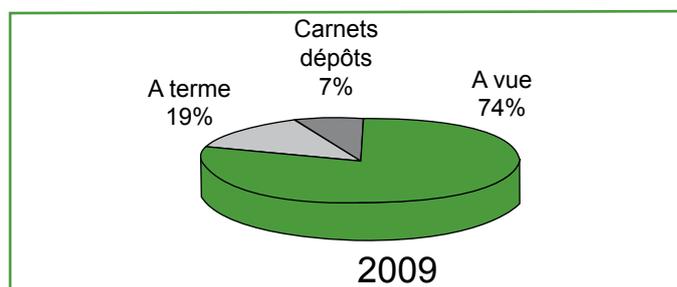
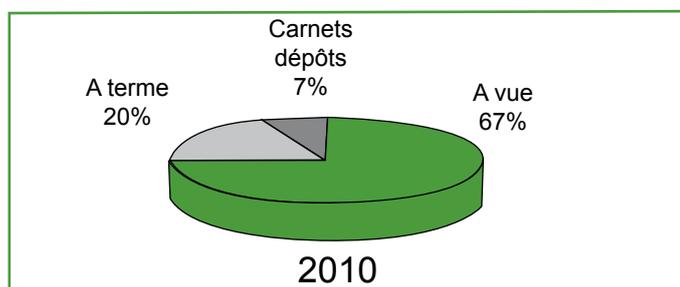
Rubriques (en BIFmillions)	31/12/10		31/12/09		Ecart 2010/2009	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
A vue	64 098	66,7	58 579	74,0	5 519	9,4
A terme	25 607	26,6	15 296	19,3	10 311	67,4
Carnets de dépôts	6 403	6,7	5 270	6,7	1 133	21,5
TOTAL	96 108	100,0	79 145	100,0	16 963	21,4



Au 31/12/2010, l'encours des dépôts s'élève à BIF 96,1 milliards contre BIF 79,1 milliards un an plutôt, soit une croissance de 21,4% (+BIF 17,0 milliards). Cette évolution favorable des dépôts est un des indicateurs de la confiance retrouvée auprès de la clientèle. Elle est aussi due à l'ouverture de nouveaux guichets ainsi qu'aux actions ciblées de démarchage de la clientèle distribuant les produits Brarudi.

L'encours des dépôts à vue connaît une croissance de 9,4% (BIF+5,5 milliards) et sa part dans le total des dépôts passe de 74,0% à 66,7%. L'encours des dépôts à terme connaît quant à lui une croissance de 67,4% (BIF+10,3 milliards) et sa part dans le total de dépôts passe de 19,3% à 26,6%.

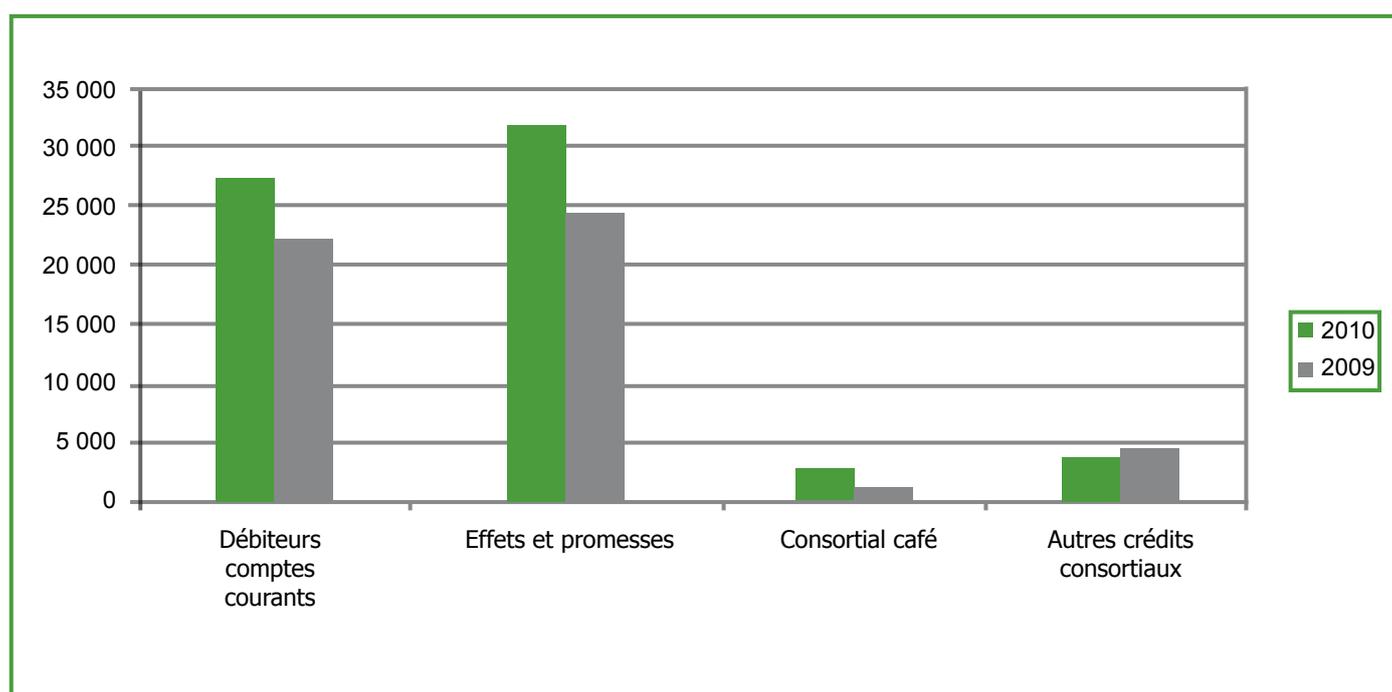
Structure des dépôts en 2009 et en 2010



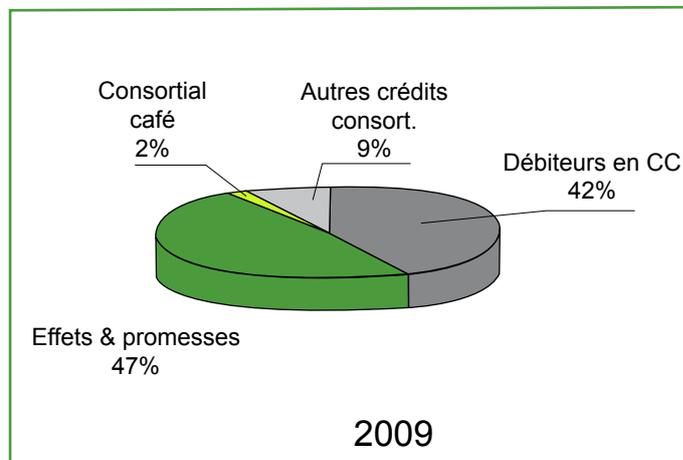
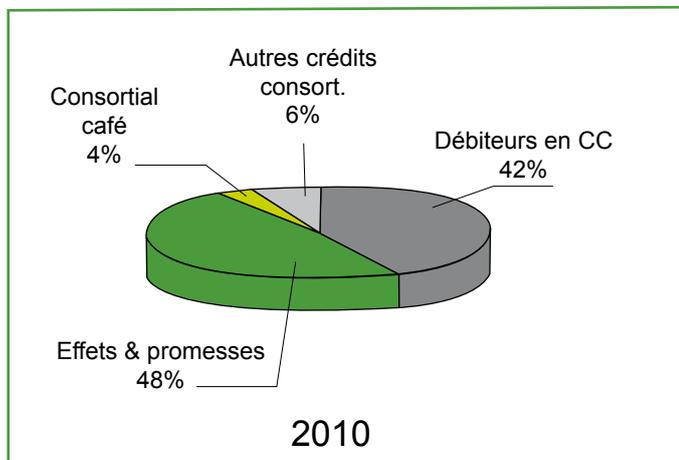
2. Evolution des crédits

Tableau n°2 : Evolution des crédits

Rubriques (en BIFmillions)	31/12/10		31/12/09		Ecart 2010/2009	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
Débiteurs en comptes courants	27 323	41,7	21 984	42,4	5 339	24,3
Effets et promesses	31 748	48,4	24 531	47,3	7 217	29,4
Consortial café	2 597	4,0	931	1,8	1 666	178,9
Autres crédits consortiaux	3 861	5,9	4 459	8,6	-598	-13,4
TOTAL	65 529	100,0	51 905	100,0	13 624	26,2



Structure des crédits en 2009 et en 2010



L'encours des crédits s'élève à BIF 65,5 milliards à fin 2010 contre BIF 51,9 milliards à fin 2009, soit une croissance de 26,2% (BIF+13,6 milliards). Les crédits dégressifs (effets et promesses) enregistrent une hausse de 29,4% (BIF+7,2 milliards), l'encours en trésorerie pure (débiteurs en compte courant) augmente de 24,3% (BIF+5,3 milliards) et l'encours café augmente de 178,9% (BIF+1,7 milliards). Il découle de ces données que l'activité d'octroi du crédit s'améliore suite en particulier au retour de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients notamment dans les secteurs agro-alimentaire, automobile et travaux publics.

Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis au cours de l'exercice 2010 dans le recouvrement et dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser le taux de créances impayées de 4 points.

C. PERSPECTIVES

Conformément aux orientations du Conseil d'Administration, le principal engagement pour cette année 2011 est de reprendre le leadership dans le secteur bancaire burundais et arriver à atteindre une bonne partie de la clientèle sur les marchés de la zone de l'EAC .

Nous sommes conscient que cette ambition certes légitime exige néanmoins des moyens de travail conséquents notamment le renforcement des fonds propres et le développement de l'expertise au niveau des ressources humaines qui devront être réunis le moment opportun.

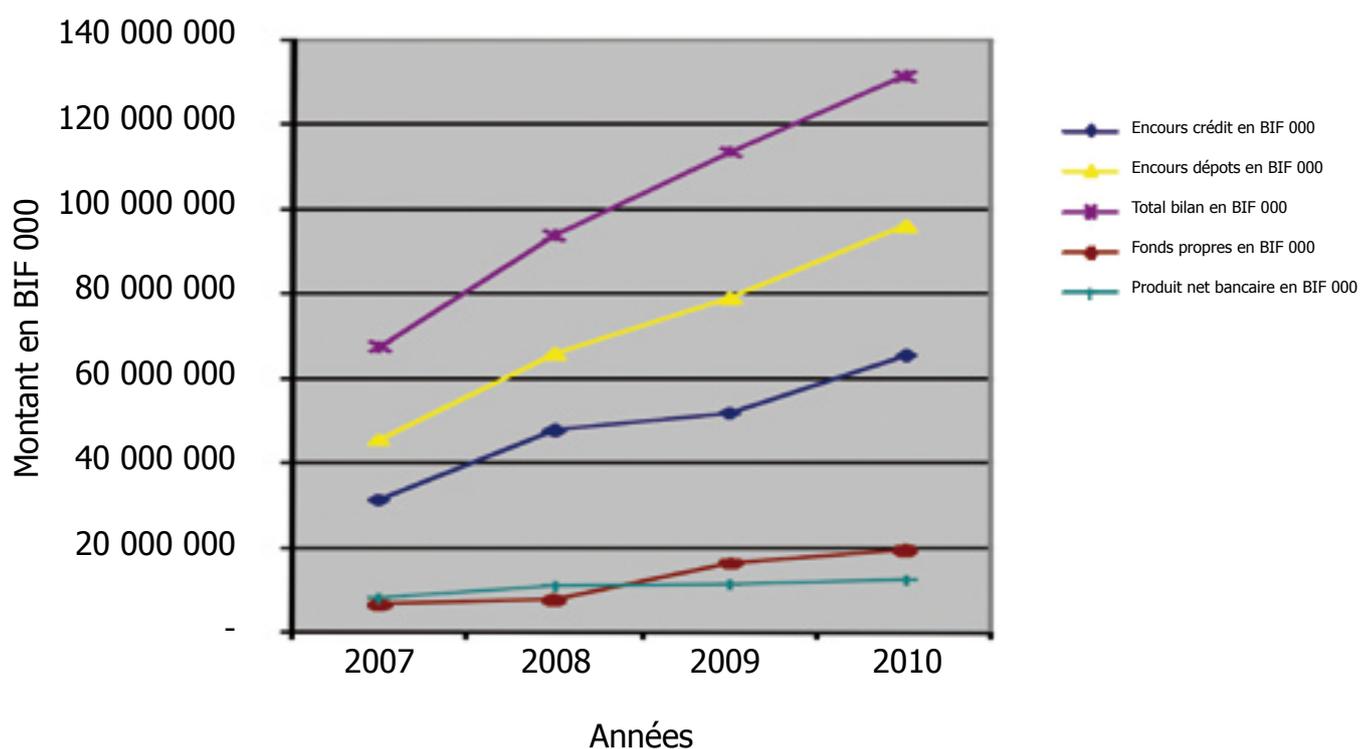
En faisant un peu de rétrospective, il y a lieu de croire que la BANCOBU possède une base solide qui lui permet d'avoir une telle ambition.

Durant les 50 ans écoulés, la BANCOBU a pu s'adapter aux exigences de l'environnement du secteur financier. Elle a vécu un partenariat avec des groupes bancaires de renommée internationale et cela lui a permis de consolider son image tant sur le plan local que sur le plan international.

Par ailleurs, le modèle de gestion, mis en place depuis 4 ans, qui place le client au centre de toute action a eu un impact significatif sur l'activité de la Banque comme en témoignent les indicateurs clé ci-après.

Rubrique	Année	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010
Encours crédit en BIF 000		31 562 798	47 840 207	51 904 999	65 528 602
Taux d'impayés en %		31	23	18	14
Encours dépôts en BIF 000		45 782 207	66 028 249	79 144 725	96 108 059
Total bilan en BIF 000		67 798 558	94 114 151	113 660 927	131 644 668
Fonds propres en BIF 000		6 738 300	7 914 400	16 452 100	19 725 200
Produit net bancaire en BIF 000		8 332 400	11 179 632	11 639 697	12 631 973

Evolution des indicateurs clé 2007-2010





L'activité d'octroi de crédits a connu un accroissement important et une amélioration qualitative. L'encours crédits a augmenté de 107,3% passant de BIF 31,6 milliards au 31/12/2007 à BIF 65,5 milliards au 31/12/2010 alors que l'accroissement de l'encours crédit au niveau de l'ensemble des banques commerciales n'est que de 88,3%.

Sur la même période, le taux d'impayés s'est amélioré de 17 points alors que le taux d'impayés sur l'ensemble des banques commerciales gagnait 9 points uniquement.

Le volume des dépôts a connu un accroissement de 109,8% passant de BIF 45,8 milliards à BIF 96,1 milliards alors que l'accroissement n'est que de 82,50% sur l'ensemble des banques commerciales.

Le produit net bancaire a connu une croissance progressive pour se situer à BIF 12,6 milliards au 31/12/2010 contre BIF 8,3 milliards au 31/12/2007. Quant au résultat net, il passe de BIF 1,9 milliards au 31/12/2007 à BIF 4,1 milliards au 31/12/2010, soit une augmentation de 115,8%.

Au 31/12/2010, la rentabilité des actifs est de 3,15% et celle des fonds propres est de 21,03%.

Depuis l'année 2007, les comptes ouverts par des nouveaux clients qui ont choisi de nous confier leurs affaires sont au nombre de 6734 dont 1934 ouverts au cours de l'exercice 2010.

Il convient de rappeler que le capital social est passé de BIF 3,5 milliards en 2007 à BIF 10,0 milliards en 2010 suite à l'incorporation de réserves issues des résultats réalisés. A titre de rappel les résultats cumulés durant les 4 années est de BIF 15,3 milliards. Ceci est un témoignage éloquent de la capacité de la Banque à générer des bénéfices qui lui ont permis à la fois de distribuer des dividendes aux actionnaires pour un niveau satisfaisant tout en constituant des réserves pour les projets futurs.

Ces indicateurs prouvent à suffisance que la Banque se positionne bien dans son secteur eu égard aux conditions actuelles du marché.

Aujourd'hui les implications en vue de l'intégration régionale sur les marchés financiers militent pour une recherche d'un nouveau type de partenariat fort et efficace pour que la BANCOBU puisse rester active et garder une place de choix dans l'environnement financier de la zone de l'EAC.

La compétitivité de la Banque dans l'environnement qui s'annonce hyperconcurrentiel ne pourra être possible que si ces exigences sont remplies. Une des orientations majeures devra être la recherche d'un partenaire stratégique qui puisse apporter des fonds et une certaine expertise visant à créer une valeur ajoutée à la BANCOBU.

Notre objectif principal de l'année 2011 portera essentiellement sur l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan d'affaires qui va matérialiser cette nouvelle vision de l'avenir de la BANCOBU.

PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS AU 31/12/2010

1. EVOLUTION DU BILAN

Au 31/12/2010, le total du bilan est arrêté à BIF 131,6 milliards contre BIF 113,7 milliards au 31/12/2009, soit une augmentation de 16% (+BIF 18 milliards).

1.1. EVOLUTION DU PASSIF DU BILAN

Les ressources de la Banque proviennent essentiellement des dépôts de la clientèle.

Au 31/12/2010, l'encours des dépôts s'élève à BIF 96,1 milliards contre BIF 79,1 milliards au 31/12/2009, soit un accroissement de 21% (BIF+17 milliards). Les dépôts à vue, les dépôts à terme et les carnets de dépôts augmentent respectivement de 9% (BIF+5,5 milliards), de 67% (BIF+10,3 milliards) et de 21% (BIF+1,1 milliard).

1.2. EVOLUTION DE L'ACTIF DU BILAN

Les emplois de la Banque sont essentiellement constitués par des crédits à la clientèle et des placements en bons et obligations du trésor.

L'encours des crédits à la clientèle s'élève à BIF 65,5 milliards au 31/12/2010 contre BIF 51,9 milliards au 31/12/2009, soit une hausse de 26% (BIF+13,6 milliards). Tous les types de crédits enregistrent une augmentation à l'exception des crédits consortiaux autres que le café qui accusent une baisse de 13% (BIF-598,6 millions).

Au 31/12/2010, l'encours des bons et obligations du trésor s'élève à BIF 17,9 milliards contre BIF 8,4 milliards au 31/12/2009, soit une hausse de 113 % (BIF+9,5 milliards).

2. EVOLUTION DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS

2.1. EVOLUTION DES PRODUITS

Le total des produits pour l'exercice 2010 s'élève à BIF 16,4 milliards contre BIF 15,5 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 6% (BIF+0,9 milliard).

Sont en hausse les revenus sur crédits (BIF+2,7 milliards ou+39%), les revenus sur les opérations avec l'Etranger (BIF+91,4 millions ou+5%) et les profits divers (BIF+109,4 millions ou+140%).

La baisse des revenus sur placements de trésorerie est essentiellement due à la baisse du taux moyen et du volume de ces placements durant les 4 premiers mois de l'exercice 2010.

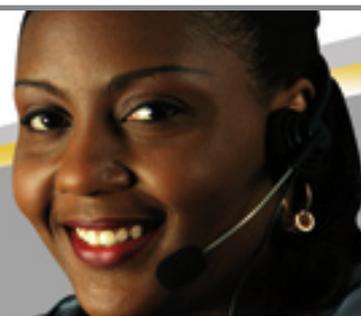
2.2. EVOLUTION DES CHARGES

Le total des charges pour l'exercice 2010 s'élèvent à BIF 12,3 milliards contre BIF 10,4 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 18% (BIF+1,9 milliard).

Sont en baisse les frais forex (BIF-67,5 millions ou-29%), impôt sur le résultat (BIF-98,6 millions ou -5%) et les provisions pour mauvaises créances (BIF-31,4 millions ou-4%).

Sont en hausse les intérêts sur dépôts (BIF+583,8 millions ou+49%), les frais du personnel (BIF +719,9 millions ou+21%), les impôts et taxes (BIF+132,4 millions ou 202%), les amortissements des immobilisations (BIF+224,6 millions ou +43%), les provisions générales pour risques (BIF +103,4 millions ou +152%) et les amortissements de créances (BIF +118,8 millions).

A VOTRE ECOUTE



2.3. EVOLUTION DU COMPTE DE RESULTATS

Tableau n°1 : Compte de résultats

Rubriques (en BIFmilliers)	31/12/10	31/12/09	Ecart en valeur
Banque et Trésorerie	910 467	1 888 424	-977 957
Produits	968 720	1 910 967	-942 247
Charges	58 253	22 543	35 710
Clientèle	7 912 974	5 755 079	2 157 895
Produits	9 700 388	6 958 692	2 741 696
Charges	1 787 414	1 203 613	583 801
Marge d'intermédiation	8 823 441	7 643 503	1 179 938
Commissions et divers	3 803 219	3 982 382	-179 163
Portefeuille - Titres	5 313	13 813	-8 500
Produit net bancaire	12 631 973	11 639 697	992 276
Charges du personnel	4 206 695	3 486 709	719 986
Impôts et taxes	197 751	65 378	132 373
Charges d'exploitation	2 128 272	1 944 614	183 658
Total frais généraux	6 532 718	5 496 700	1 036 018
Amortissements immobilisations	748 564	523 970	224 594
Résultat brut d'exploitation	5 350 691	5 619 027	-268 336
Reprises provisions créances	1 488 530	2 196 044	-707 514
Provisions pour créances	740 760	772 146	-31 386
Amortissements des créances	118 769	0	118 769
Résultat d'exploitation	5 979 692	7 042 924	-1 063 232
Produits divers	292 203	192 446	99 757
Provisions pour contingences	171 777	68 202	103 575
Résultat avant impôts	6 100 118	7 167 169	-1 067 051
Impôts de l'exercice	1 950 129	2 048 688	-98 559
Résultat net	4 149 989	5 118 480	-968 491

2.3.1. Marge d'intermédiation et Produit Net Bancaire

Pour l'exercice 2010, la marge d'intermédiation s'établit à BIF 8,8 milliards contre BIF 7,6 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance nette de 15,4% (BIF+1,2 milliard).

Le Produit Net Bancaire s'élève à BIF 12,6 milliards pour l'exercice 2010 contre BIF 11,6 milliard pour l'exercice précédent, soit une croissance de 8,5% (BIF+992,3 millions).

2.3.2. Résultat net

Le résultat net est arrêté à BIF 4,1 milliards en 2010 contre BIF 5,1 milliards en 2009 soit une baisse d'environ BIF 1 milliard. La cause majeure de cette baisse découle de l'évolution erratique du volume et des taux des bons du trésor durant l'année 2010 qui a fait que les revenus sur placement de trésorerie baissent de BIF 942 millions. En effet, le taux moyen de placement en bons du trésor au cours de l'année 2010 était de 7% alors qu'il était de 8% en 2009. La demande était aussi quasi inexistante ; ce qui a fait que le volume de nos placements était en moyenne de BIF 12,0 milliards au cours de l'année 2010 contre une moyenne de BIF 20,8 milliards au cours de l'année 2009.



BILAN AU 31.12.2010 COMPARE A CELUI DU 31.12.2009

ACTIF	31.12.2010	31.12.2009	PASSIF	31.12.2010	31.12.2009
1. Disponible et réalisable	33 079 146 075	40 577 290 034	1. Exigible	1 863 682 236	2 946 294 807
- Caisse-BRB-CCP	14 636 913 153	23 144 166 665	- Créanciers privilégiés	419 273 073	344 475 728
- Banques	18 351 867 699	17 230 358 201	- Banques	472 290 239	190 191 940
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	0	0
- Autres valeurs à recevoir à CT	90 365 223	202 765 168	- Refinancement à la BRB	0	0
2. Crédits accordés	65 528 602 440	51 904 999 587	- Autres valeurs à payer à CT	972 118 924	2 411 627 139
- Débiteurs en comptes courants	27 322 580 835	21 984 305 012	2. Dépôts	96 108 059 116	79 144 725 105
- Effets et promesses	31 748 250 216	24 530 434 506	- A vue	64 098 147 571	58 578 676 188
- Consortial café	2 597 044 732	930 920 155	- A terme	25 606 825 380	15 295 930 264
- Autres crédits consortiaux	3 860 726 657	4 459 339 914	- Carnets de dépôts	6 403 086 165	5 270 118 653
3. Portefeuille	17 936 770 000	8 409 500 000	- Bons de caisse	0	0
- Bons et certificats du Trésor	17 127 270 000	7 600 000 000	3. Divers	11 851 313 905	12 564 975 229
- Bons d'investissement	809 500 000	809 500 000	4. Sièges	0	0
4. Divers	4 233 946 206	3 533 483 900	5. Non exigible	17 671 623 921	13 885 459 446
5. Sièges	0	48 443 012	- Capital	10 010 000 000	6 820 000 000
6. Immobilisés	10 866 203 732	9 187 210 617	- Réserve légale	607 924 014	352 000 000
- Immeubles	8 928 462 483	7 765 694 740	- Réserve disponible	190 021	190 021
- Matériel et mobilier	1 767 253 760	1 232 992 051	- Prime de fusion	54 661 000	54 661 000
- Autres immobilisations	83 011 889	104 048 106	- Prime d'émission	119 539 200	119 539 200
- Titres et participations	87 475 600	84 475 720	- Prov. générales pour risques	702 477 835	530 903 269
			- Prov. contingences diverses	8 056 766	8 056 766
			- Fonds interne de garantie	0	0
			- Réévaluation immeubles	6 168 775 085	6 000 109 190
			6. Comptes de résultats	4 149 989 275	5 119 472 563
			- Bénéf. de l'exerc.précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	4 149 989 275	5 118 480 271
			- Bénéfice reporté	0	992 292
TOTAL	131 644 668 453	113 660 927 150	TOTAL	131 644 668 453	113 660 927 150

COMPTE DES PERTES ET PROFITS AU 31/12/2010

DEBIT	31.12.2010	31.12.2009	CREDIT	31.12.2010	31.12.2009
1. Intérêts sur dépôts	1 787 413 771	1 203 612 866	1. Revenus sur crédits accordés	9 700 387 695	6 958 691 597
2. Charges fin. sur emprunts	58 253 026	22 543 047	2. Revenus sur placements de trésorerie	968 720 084	1 910 966 897
3. Frais du personnel	4 206 694 566	3 486 708 754	3. Revenus sur portefeuille titres	5 312 500	13 812 500
4. Charges d'exploitation	2 128 272 332	1 944 613 732	4. Revenus Forex (Etranger)	2 033 155 050	1 941 748 212
5. Impôts et Taxes	197 751 346	65 377 993	5. Revenus opérations diverses	117 207 913	142 301 471
6. Frais-forex Dpt.étranger	164 195 341	231 722 142	6. Récupérations de charges	684 664 121	665 609 344
			7. Bénéfices sur cessions d'actif	34 087 314	0
			8. Profits divers	187 495 474	78 052 738
Total charges décaissables	8 542 580 382	6 954 578 534	Total produits encaissables	13 731 030 151	11 711 182 759
Cash-flow	5 188 449 769	4 756 604 225			
7. Perte de change/rééval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1 132 387 875	1 464 445 043
8. Amortissements immob.	748 563 431	523 969 765	10. Reprises sur prov. et amortissements	1 559 151 407	2 310 437 726
9. Impôt sur le résultat	1 950 129 118	2 048 688 247			
10. Provisions pour créances	740 760 303	772 146 442			
11. Provisions générales pour risques	171 574 566	68 202 269			
12. Prov.dépréciat autres élmts actif					
13. Provisions pour titres	202 920	0			
14. Amortissements créances	118 769 438	0			
Bénéfice de l'exercice	4 149 989 275	5 118 480 271			
Total	16 422 569 433	15 486 065 528	Total	16 422 569 433	15 486 065 528

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES - EXERCICE 2010

Conformément aux dispositions du décret-loi n°1/017 du 23 Octobre 2003 portant réglementation des Banques et Etablissements financiers, nous avons l'honneur de vous présenter le rapport sur l'exécution de notre mandat de contrôle en tant que commissaire aux comptes de l'exercice 2010.

Notre contrôle a été effectué selon les normes de révision comptable internationales généralement admises et comprenait l'appréciation des documents et autres pièces comptables.

Nous avons procédé au 31/12/2010 à des vérifications par sondages et recoupements et aux contrôles d'inventaire usuels. Les existences ainsi vérifiées ont été trouvées en concordance avec les chiffres de la Comptabilité.

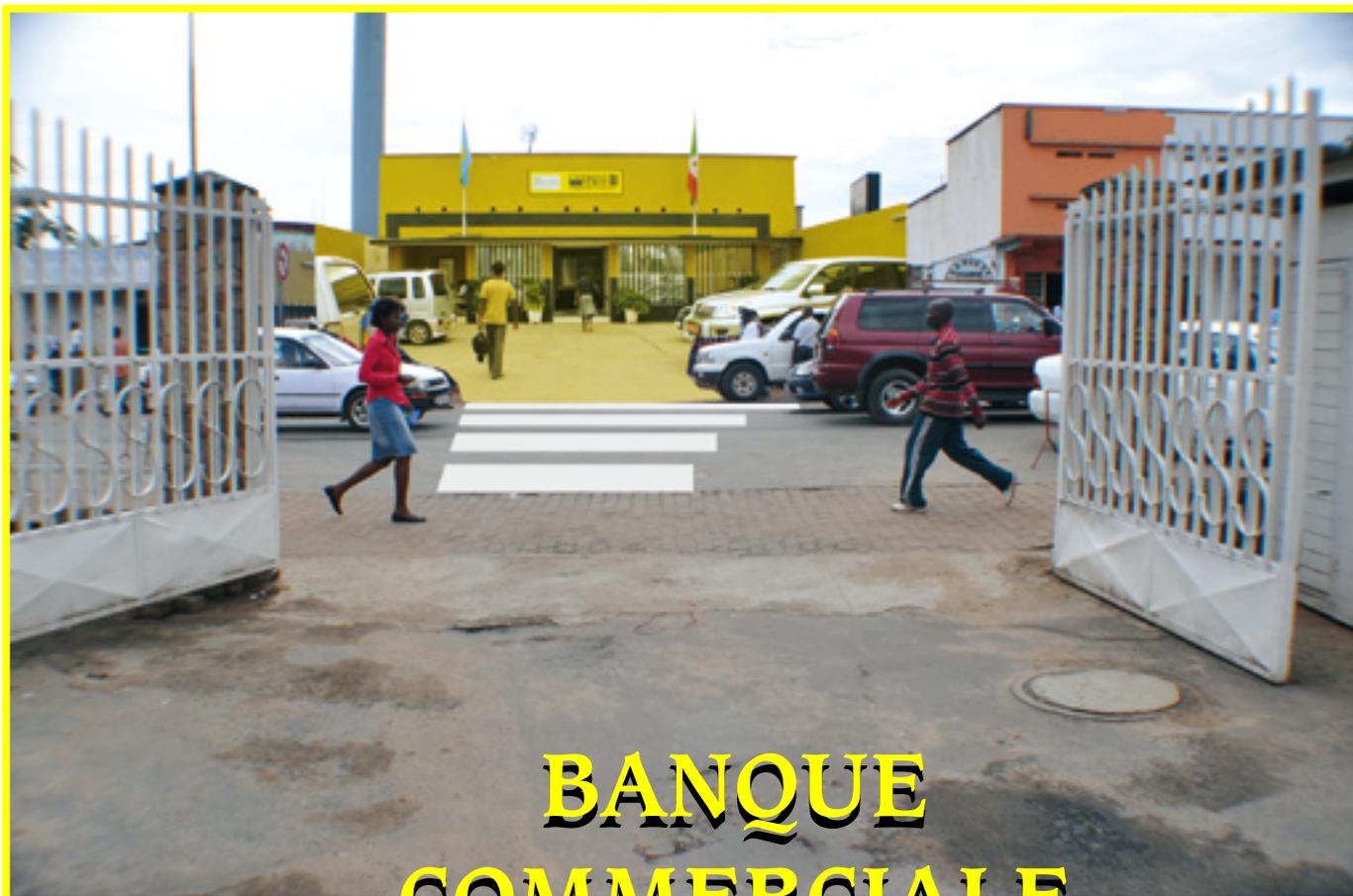
Selon les normes générales de contrôle, nous avons examiné la Situation Active et Passive et le Compte des Pertes et Profits clôturés au 31/12/2010. Ces comptes sont en conformité avec les soldes de la balance de vérification. Nous pouvons assurer l'Assemblée générale que l'actif excède effectivement d'un montant supérieur au capital minimum tel que prévu à l'article 26, le passif dont la Banque est tenu envers les tiers.

En conclusion de nos travaux et conformément au décret-loi n°1/017 du 23 Octobre 2003, nous pouvons certifier que les comptes annuels de la BANCOBU pour l'exercice 2010 dégagent **le total du bilan est de BIF 131 644 668 453 (cent trente et un milliard six cent quarante-quatre millions six cent soixante-huit mille quatre cent cinquante trois) et un bénéfice net de BIF 4 149 989 275 (quatre milliards cent quarante neuf millions neuf cent quatre-vingt-neuf mille deux cent septante-cinq francs burundais)** et que le Bilan, le Compte des Pertes et Profits soumis à votre approbation reflètent correctement la situation financière de la BANCOBU au 31/12/2010.

Bujumbura, le 5 avril 2011

Commissaire aux comptes

DEM CONSULT



**BANQUE
COMMERCIALE
DU BURUNDI
SIEGE**

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 15 AVRIL 2011

Première résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2010, approuve ce rapport à l'unanimité.

Deuxième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes pour l'exercice social 2010, approuve ce rapport à l'unanimité.

Troisième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2010 arrêté à BIF 4.149.989.275.

Quatrième résolution :

Le report à nouveau de l'exercice 2009 étant nul, le résultat distribuable est arrêté à BIF 4.149.989.275. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

-	Réserve légale	:	207.499.464
-	Réserve disponible	:	946.000.000
-	Dividendes	:	2.200.000.000
-	Tantièmes	:	136.764.707
-	Report à nouveau	:	429.463
-	Prime de bilan	:	659.295.641

Cinquième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2010.

Sixième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour le contrôle de l'exercice social 2010.

Septième résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

1°) Ratifie les nominations de :

- Madame Léa NGABIRE, Administrateur représentant l'Actionnaire Etat du Burundi pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2015 statuant sur les comptes de l'exercice 2014.
- Monsieur Frédéric NTIMARUBUSA, Administrateur représentant l'Actionnaire INSS, pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2013 statuant sur les comptes de l'exercice 2012.

2°) Nomme :

- Madame Jacqueline NKUNDWA, Administrateur représentant le groupe des Actionnaires COTEBU, OCIBU, BCC, COGERCO, ONATEL, OTB et REGIDESO pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2013 statuant sur les comptes de l'exercice 2012.

Fait à Bujumbura, le 15/04/2011.

**Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires :**

1. Madame Léa NGABIRE, Présidente ;
2. Monsieur Gérard RUZAGIRIZA, Scrutateur ;
3. Madame Séraphine NGARUKO, Scrutateur ;
4. Monsieur Jean CIZA, Secrétaire ;
5. DEM-CONSULT, Commissaire aux Comptes.

RESEAU DE DISTRIBUTION

SIEGE: BUJUMBURA

84, Chaussée Prince Louis RWAGASORE B.P. 990 BUJUMBURA - BURUNDI
 Tél. : +257 22 26 52 00 Fax : +257 22 22 10 18 Swift : BCBUBIBI
 E Mail : info@bancobu.com Site web : www.bancobu.com

AGENCES & GUICHETS

Agence Siège - Bujumbura	Tél. : +257 22 21 18 52
Agence Ville - Bujumbura	Tél. : +257 22 22 23 17
Agence Gitega - Gitega	Tél. : +257 22 40 26 18
Agence Kayanza - Kayanza	Tél. : +257 22 30 55 87
Agence Muramvya - Muramvya	Tél. : +257 22 26 31 17
Agence Kirundo - Kirundo	Tél. : +257 22 30 46 12
Agence Cibitoke - Cibitoke	Tél. : +257 22 26 22 52
Agence Makamba - Makamba	Tél. : +257 22 50 80 06
Agence Ngozi - Ngozi	Tél. : +257 22 30 22 36
Agence Muyinga - Muyinga	Tél. : +257 22 30 67 57
Agence Rumonge - Bururi	Tél. : +257 22 50 40 03
Agence Q. Asiatique - Bujumbura	Tél. : +257 22 27 32 41
Guichet Brarudi - Bujumbura	Tél. : +257 22 24 23 07
Guichet Bragita - Gitega	Tél. : +257 22 40 26 18
Guichet Aeroport - Bujumbura	Tél. : +257 22 24 28 98
Guichet Onatel - Bujumbura	Tél. : +257 22 25 71 74
Guichet Kenya Airways - Bujumbura	Tél. : +257 22 25 86 63
Guichet Mabanda - Makamba	Tél. : +257 22 50 80 06
Guichet Kayogoro - Makamba	Tél. : +257 22 50 80 06
Guichet Ruvumera - Bujumbura	Tél. : +257 22 27 46 41
Guichet Marché - Bujumbura	Tél. : +257 22 26 53 36
Guichet Rugombo - Cibitoke	Tél. : +257 22 26 52 00
Guichet PAFE - Bujumbura	Tél. : +257 22 26 52 00



NOTRE RESEAU EST OUVERT
7 JOURS SUR 7 JOURS



RESEAU DE CORRESPONDANTS ETRANGERS

AMERIQUE

CITIBANK/NEW YORK
SWIFT : CITIUS33

ROYAL BANK OF CANADA/TORONTO
SWIFT : ROYCCAT2

EUROPE

ING BELGIQUE/BRUXELLES,
SWIFT : BBRUBEBB

BNP Paribas FORTIS BANQUE/BRUXELLES,
SWIFT : GEBABEBB

COMMERZBANK/FRANKFURT

ASIE

BANK OF CHINA/SHANGHAI,
SWIFT : BKCHCNBJ

CHINA CONSTRUCTION,
BANK CORPORATION
SWIFT : PCBCCNBJ



AFRIQUE

CITIBANK/NAIROBI
SWIFT : CITIKENA

BANQUE COMMERCIALE DU RWANDA
KIGALI
SWIFT : BCRWRWRW

KENYA COMMERCIAL BANK
NAIROBI,
SWIFT : KCBLKENX