

BANQUE COMMERCIALE du BURUNDI

RAPPORT D'ACTIVITES 2011

52^{ème} Exercice Social

Bancobu
Une tradition de bien faire

SOMMAIRE



**ALLOCUTION
DU PRESIDENT DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION.....4**

**RAPPORT
D'ACTIVITES DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION.....7**

**PRESENTATION
DU BILAN ET DU COMPTE
DE PERTES ET PROFITS.....11**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE
AUX COMPTES.....20**

**RESOLUTIONS
DE L'ASSEMBLEE
GENERALE ORDINAIRE
DES ACTIONNAIRES.....21**

RESEAU D'EXPLOITATION.....24

**RESEAU DES
CORRESPONDANTS
ETRANGERS.....25**

**RAPPORT D'ACTIVITES,
BILAN ET COMPTE DE PERTES ET PROFITS
AU 31 DECEMBRE 2011
PRESENTES**

**A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES
ACTIONNAIRES**

DU 23 Mars 2012

ALLOCUTION DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31/12/ 2011

C'est un plaisir pour moi et pour le Conseil d'Administration de la Banque Commerciale du Burundi « BANCOBU » de m'adresser à vous à l'occasion de la tenue de l'Assemblée Générale Ordinaire pour l'exercice clos le 31/12/2011 et qui coïncide avec le 52ième exercice social. Au cours de l'exercice 2011, la BANCOBU a connu une modification au niveau de son actionnariat avec l'entrée de la société KERMAS LIMITED opérant notamment dans le secteur minier. Nous profitons de l'occasion pour lui souhaiter la bienvenue et lui demandons d'apporter son appui au développement de la Banque. Durant l'exercice écoulé, la BANCOBU a poursuivi la mise en œuvre de son programme de proximité dans le but de se rapprocher davantage de sa clientèle.

La proximité temporelle s'exprime à travers l'extension des heures de service à la clientèle. Ainsi, la Banque est ouverte 7 jours sur 7 jours et dispose également d'un service d'internet banking (Bancobu Webbank) disponible 24 heures sur 24 heures. D'autres initiatives d'innovations sont en cours et vont déboucher d'ici peu à la mise en place des Distributeurs automatiques des billets disponibles également 24 heures sur 24 heures.

La proximité physique se traduit par l'extension du réseau d'exploitation avec l'achèvement des chantiers de GATABO, MASANGANZIRA, MATANA et NYANZA-LAC qui seront ouverts à la clientèle au courant de ce premier trimestre 2012, portant ainsi le nombre de sites d'exploitation à 27.

Sur le plan de la modernisation de l'organisation, la Banque poursuit l'adaptation de ses comptes aux normes internationales d'information financière, connues sous leur appellation anglaise « International Financial Reporting Standards » ou IFRS. L'objectif de cette démarche est d'avoir des états financiers établis suivant des normes internationales pour permettre une meilleure lecture des comptes de la Banque en comparaison avec les autres banques au niveau international.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Tout au long de l'exercice 2011, la BANCOBU a déployé ses capacités en vue de mettre en relief ses valeurs fondamentales qui sont les suivantes :

- Le professionnalisme et le savoir-faire ;
- L'écoute et la confiance dans les échanges avec sa clientèle ;
- Le travail d'équipe et la complémentarité des compétences ;
- Le renforcement des capacités du personnel de la Banque ;
- La promotion de l'excellence et la fierté du travail bien fait.

Ce sont ces valeurs fondamentales qui guident toujours les principes d'intervention de la BANCOBU et ses relations avec les parties prenantes en l'occurrence la clientèle, le personnel, les actionnaires et la communauté environnante. A sa clientèle, elle fournit des produits et services financiers compétitifs en termes de prix, de qualité et de sécurité. Aux membres du personnel, elle assure de bonnes conditions de travail et offre des voies de communication pour valoriser leurs capacités. Aux actionnaires, elle assure une rentabilité de leurs apports qui est compétitive avec celle des autres banques de la place.

Envers la collectivité, elle appuie des actions menées dans le cadre de la promotion du sport, de la culture, de la protection de l'environnement et de l'assistance humanitaire afin d'assumer sa responsabilité sociale dans sa communauté. Les actions menées pour fidéliser davantage notre clientèle font que l'image de marque de la BANCOBU s'améliore substantiellement. Cela a permis d'atteindre des résultats fort encourageant en 2011 par rapport à l'exercice précédent.

Le total du bilan progresse de 10,6% pour se situer à BIF 135,2 milliards pendant que les fonds propres augmentent de 11,2% pour se situer à BIF 21,7 milliards. La rentabilité des actifs passe de 3,4% à 3,9% pendant que celle des fonds propres passe de 21,0% à 24,4%. Ces performances dépassent la moyenne des réalisations de l'ensemble des banques commerciales car la rentabilité des actifs pour le secteur passe de 2,5% à 3,2% pendant que la rentabilité des fonds propres passe de 19,6% à 23,0%, selon les données publiées par la BRB. Au personnel et aux différents organes sociaux de la Banque, nous présentons nos félicitations pour ces performances et sollicitons davantage d'efforts pour consolider ces acquis au cours de l'année 2012.

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Au cours de l'année 2012, la BANCOBU engage son action autour des axes prioritaires suivants :

- Construire une vision à court et moyen termes afin de mettre en place une feuille de route pour le développement de la BANCOBU ;
- Mettre en place un plan directeur innovation pour catalyser les différents projets visant à moderniser l'organisation et la diversification des produits à offrir à la clientèle ;
- Rechercher et nouer des alliances stratégiques avec des groupes financiers de la sous région en vue renforcer la capacité d'intervention de la BANCOBU tant sur le marché national que sur celui de la sous-région.

Parallèlement à ces principaux axes, la Banque va poursuivre le renforcement des compétences de son personnel par un programme de formation adapté aux exigences de l'environnement fortement concurrentiel du secteur. Le programme de proximité va se concrétiser à travers l'ouverture officielle des sites, d'exploitation de GATABO, MASANGANZIRA, MATANA et NYANZA-LAC, l'implantation de nouvelles agences à BUBANZA, KARUZI et RUYIGI ainsi que le renforcement de notre présence dans les différents centres commerciaux de la Mairie de BUJUMBURA. Le programme de modernisation des moyens de paiement va se poursuivre avec le lancement du mobile banking et la mise sur le marché des cartes privatives de la BANCOBU ainsi que l'émission des cartes internationales en partenariat avec VISA. Toutes ces initiatives s'inscrivent dans le plan stratégique de la banque pour la période 2012-2015 en cours de finalisation. Le processus d'élaboration de ce plan est déjà en cours et se base sur une approche participative.

Des équipes internes, associées à des consultants senior de renommée internationale en développement innovation, sont déjà à l'œuvre. Elles viennent de proposer déjà des actions d'amélioration susceptibles d'être mises en œuvre à court terme et dès ce premier trimestre. Elles réfléchissent pour le moment sur des changements de cap qui requièrent une analyse plus approfondie. L'un des avantages de cette nouvelle approche est d'impliquer le personnel et les organes sociaux dans l'élaboration de la stratégie de la Banque, et conséquemment, de créer des conditions plus favorables à sa mise en œuvre. Nous félicitons la Direction et tout le personnel de la Banque pour cette nouvelle approche et les invitons à l'ancrer dans leurs actions quotidiennes avec l'objectif d'avoir un positionnement plus performant aussi bien dans le secteur financier au Burundi que sur le marché de l'EAC.



Jean CIZA
Administrateur Directeur
Général



Léa NGABIRE
Président du Conseil
d'Administration



Sylvère BANKIMBAGA
Administrateur Directeur
Général Adjoint

RAPPORT D'ACTIVITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, EXERCICE 2011

Compte Flexi-Epargne



Le rapport d'activités du Conseil d'Administration pour l'exercice 2011 comprend :

- Le rapport de gestion
- Le rapport financier
- Les perspectives d'avenir

A. RAPPORT DE GESTION

1. Amélioration du service à la clientèle

La Banque poursuit la mise en œuvre de sa politique de proximité physique et temporelle par l'extension à la fois de son réseau d'exploitation et des horaires de service à la clientèle. Au courant de l'année 2011, un site d'exploitation a été ouvert dans les enceintes de la PAFE et 3 autres sites viennent d'être opérationnels. Il s'agit des sites de GATABO, MATANA et NYANZA-LAC. Le site de MASANGANZIRA sera ouvert incessamment ; ce qui porte le nombre de sites d'exploitation à 27. L'aménagement des locaux s'est poursuivi en vue de créer un cadre d'accueil plus agréable pour notre clientèle.

Le partenariat avec WESTERN UNION se consolide dans la mesure où une agence dédiée aux opérations de transfert d'argent WESTERN UNION est opérationnelle en face du Siège de la Banque sous l'appellation « Guichet du Marché ».

Au niveau des opérations internationales, la Banque a renforcé le service d'assistance-conseil auprès des clients importateurs et exportateurs.



2. Contrôle des opérations et maîtrise des risques

En vue de renforcer l'efficacité dans l'exécution des opérations et dans la maîtrise des divers risques bancaires, des audits internes tant au niveau des opérations qu'au niveau de la gestion de la relation clientèle ont été réalisés. Les recommandations formulées ont été régulièrement mises en œuvre. C'est dans ce cadre qu'une fonction « contrôle de conformité » ou « compliance » a été créée et un responsable a été nommé pour suivre de près les risques opérationnels éventuels et renforcer la politique de connaissance du client dite « Know Your Customer » (KYC). Ceci répond également aux exigences internationales pour les opérations financières. La gestion du risque crédit s'est renforcée avec une revue systématique du portefeuille crédit et la formation continue des chargés de relation et des différents services connexes à la fonction crédit. Le processus de mise en place des normes IFRS se poursuit normalement, l'avantage étant que les états financiers de la banque vont être lus et interprétés plus facilement par nos partenaires étrangers.

3. Bilan social

Au niveau de la gestion des ressources humaines, la Banque a amélioré les conditions socio-professionnelles de travail en vue de motiver son personnel pour plus de productivité. C'est dans ce cadre que la Banque a poursuivi son programme d'appui à l'assurance –vie de son personnel. Elle a également renforcé son appui en faveur du Club BOS (BANCOBU OMNISPORT) qui regroupe diverses disciplines sportives . Elle s'est également associée à la Journée Internationale de la Femme organisée par le personnel féminin de la BANCOBU. Un programme de formation sur la qualité du service à la clientèle a été dispensé au personnel du Siège et des agences avec une attention particulière aux nouvelles unités recrutées dans le cadre de l'extension du réseau d'exploitation. Dans le souci de former ses cadres selon des standards internationaux, la Banque inscrit régulièrement depuis 2007 ses cadres à l'Institut Technique de Banque (ITB en sigle). La Banque a également organisé une formation sur le management à l'intention des cadres et responsables du réseau d'Agences. L'effectif total du personnel est de 369 unités au 31/12/2011 dont 150 unités de personnel féminin et 11% de cadres universitaires.

4. Programmes d'investissement

Les axes majeurs qui ont été privilégiés sont l'extension du réseau d'exploitation, la réhabilitation du parc immobilier ainsi que la modernisation des moyens de paiement. Sous ce dernier aspect, le processus d'installer les guichets automatiques Bancobu est en cours. La Banque vient aussi d'obtenir la licence VISA en vue de pouvoir servir les porteurs des cartes internationales VISA et les contacts continuent pour avoir la licence d'émission de ces cartes. La mise en place du mobile banking est prévue au cours du premier semestre de l'exercice 2012 tandis que les tests et la formation du personnel pour ce nouveau produit sont en cours.

5. Responsabilité sociale

La Banque a manifesté sa responsabilité sociale par l'appui des initiatives des communautés environnantes à savoir les actions humanitaires (ROTARY CLUB, ANSS etc.), le parrainage des manifestations d'ordre culturel et sportif (FESTICAB, COMITE NATIONAL OLYMPIQUE, l'équipe nationale INTAMBA MU RUGAMBA, FEDERATION DE TENNIS DU BURUNDI, etc.), ainsi que la promotion de l'excellence au niveau des jeunes entrepreneurs. Pour ce dernier volet, il convient de signaler que la Banque est membre fondateur de Burundi Business Incubator (BBIN), une association qui soutient les jeunes entrepreneurs par la formation, les conseils en gestion et les appuis bureautiques. Au cours de l'année 2011, la Bancobu s'est associée au BBIN pour organiser le concours « SHIKA » du meilleur plan d'affaires et a octroyé le premier prix.

B. RAPPORT FINANCIER

Les principaux indicateurs clés de la Banque affichent une tendance positive sur les cinq dernières années. Le total du bilan a plus que doublé de 2007 à 2011, passant de Bif 57,3 milliards à Bif 135,2 milliards. Les postes les plus importants, à savoir les dépôts pour les ressources et les crédits pour les emplois évoluent dans des proportions comparables.

1. Les dépôts

Le niveau des dépôts dépasse le cap des 100 milliards et s'arrête à Bif 104,2 milliards à fin 2011 contre Bif 45,7 milliards en 2007. Cette évolution favorable des dépôts est un des indicateurs de la confiance auprès de la clientèle. Elle est aussi une conséquence directe de l'extension du réseau d'exploitation, de la politique de démarchage ciblé que la Banque a entreprise et de la vision commune de l'équipe de gestion.

2. Les crédits

S'agissant des crédits, leur niveau est de Bif 82,8 milliards à fin 2011, soit plus du double de l'encours de Bif 32,7 milliards enregistré à fin 2007.

De ce qui précède, il en découle que l'activité du crédit s'améliore suite à la fidélisation de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients notamment dans les secteurs agro-alimentaire, immobilier, tourisme, automobile, travaux publics et particulièrement le commerce des produits BRARUDI. Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis depuis 2007 dans le recouvrement et dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser le taux de créances impayées de 20 points (11% au 31/12/2011 contre 31% au 31/12/2007). Ce taux a diminué de 3 points sur l'exercice 2011.

3. La rentabilité

En ce qui concerne la rentabilité, le trend des indicateurs est aussi positif : le Produit Net Bancaire (PNB) enregistre une augmentation de 85% entre 2007 et 2011, passant de Bif 8,3 milliards à Bif 15,4 milliards. Sur le seul exercice 2011, le taux d'accroissement du PNB s'élève à 22% ; l'on passe en effet d'un PNB de Bif 12,6 milliards en 2010 à Bif 15,4 milliards en 2011. Le résultat net de l'exercice 2011 est arrêté à Bif 5,3 milliards contre Bif 4,2 milliards en 2010, soit une variation positive de 28%. Notons qu'il était de Bif 1,9 milliards en 2007 et que le cumul sur les cinq dernières années est de Bif 20,6 milliards. La contribution au développement du pays par le versement des impôts cumulés sur les cinq dernières années est de Bif 9,9 milliards. Les dividendes distribués sur les résultats des exercices 2007 à 2010 s'élèvent à 5,9 milliards lorsque les réserves disponibles cumulées sur la même période sont de Bif 6,4 milliards. Le capital social est passé de Bif 3,5 milliards en 2007 à Bif 10 milliards en 2010 par incorporation des réserves. Les fonds propres quant à eux sont à Bif 21,6 milliards à fin 2011 contre 6,4 milliards à fin 2007, soit un accroissement de Bif 15,2 milliards.

C. PERSPECTIVES

Au cours de l'année 2012, la BANCOBU poursuit ses actions de renforcer le positionnement de sa marque par l'innovation notamment le lancement des services des cartes privatives et des cartes internationales VISA, ainsi que le mobile banking. Cela est d'autant plus important que l'environnement du secteur financier connaît d'intenses initiatives de modernisation technologiques des moyens de paiement, par la mise en place de la télécompensation électronique et de l'interopérabilité des systèmes monétiques ainsi que le développement du marché financier qui vise entre autres la mise en place d'une bourse. La Banque affine aussi ses stratégies en vue de prendre le leadership sur le marché national et de se positionner sur les marchés de la zone de l'EAC. L'orientation prise depuis l'année dernière pour la réalisation de ce défi se poursuit.

Il s'agit de la recherche d'un partenaire stratégique qui puisse contribuer d'une manière significative à la fois au renforcement des fonds propres et à l'image de marque ainsi qu'une expertise dans le domaine financier afin de renforcer la capacité d'intervention de la BANCOBU tant sur le marché national que sur celui de la sous-région. La recherche de ce partenariat s'inscrit dans un programme en cours visant à mettre en place un plan stratégique, un plan directeur innovation et un plan d'affaires de la Banque pour la période 2012-2015. Désormais, la BANCOBU inscrit sa stratégie dans des plans à moyen terme portant sur des périodes de 4ans. Cette décision répond à l'accélération de l'évolution de l'environnement concurrentiel dans le secteur financier sur le marché local et à la complexité croissante des défis qui en résultent.

PRESENTATION DU BILAN ET DU COMPTE DES PERTES ET PROFITS

1. EVOLUTION DU BILAN

Au 31/12/2011, le total du bilan est arrêté à BIF 135,2 milliards contre BIF 122,2 milliards au 31/12/2010, soit une augmentation de 10,6% (+ BIF 13 milliards).

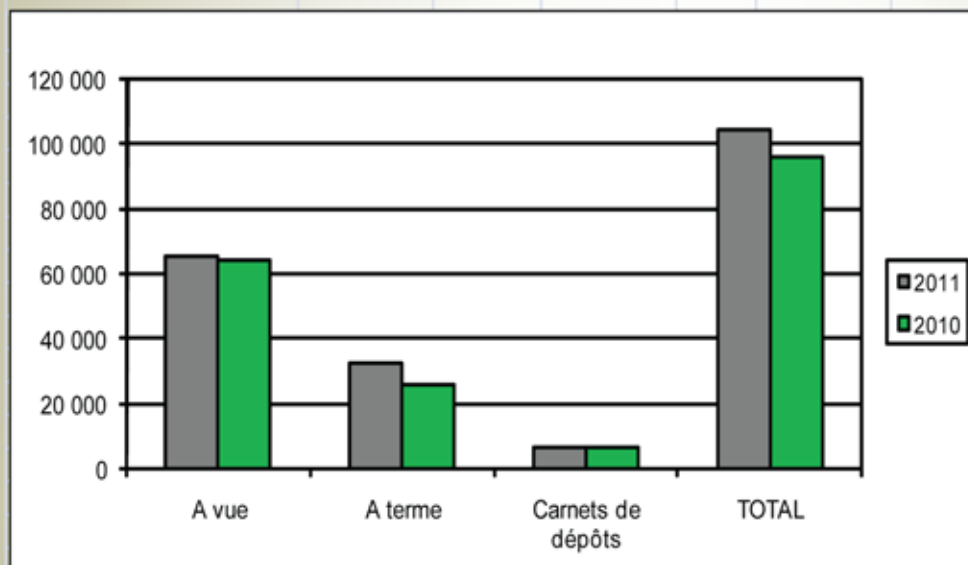
1.1. EVOLUTION DU PASSIF DU BILAN

Les ressources de la Banque proviennent essentiellement des dépôts de la clientèle.

Tableau n°1: Evolution des dépôts

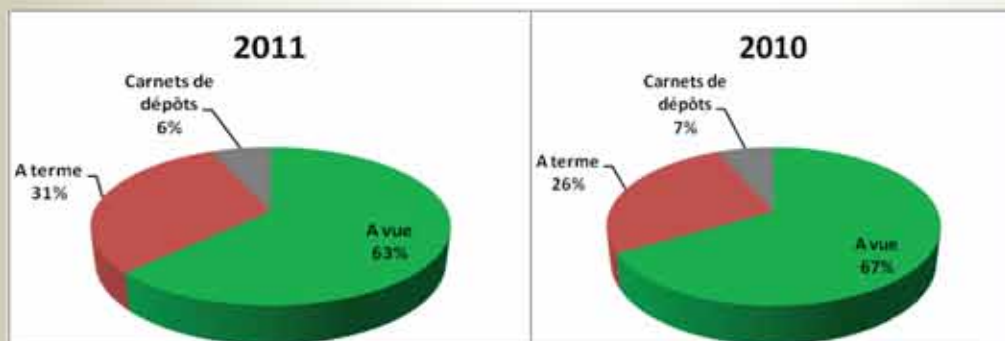
Rubriques(en BIFmillions)	31/12/11		31/12/10		Ecart 2011/2010	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
A vue	65 283	62,6	64 098	66,7	1 185	1,8%
A terme	32 170	30,9	25 607	26,6	6 563	25,6%
Carnets de dépôts	6 768	6,5	6 403	6,7	365	5,7%
TOTAL	104 221	100,0	96 108	100,0	8 113	8,4%

Au 31/12/2011, l'encours de dépôts s'élève à BIF 104,2 milliards contre BIF 96,1 milliards un an plus tôt, soit une croissance de 8,4% (+BIF 8,1 milliards). Cette évolution favorable des dépôts est un des indicateurs de la confiance auprès de la clientèle. Elle est aussi une conséquence directe de l'extension du réseau d'exploitation et de la politique de démarchage ciblé que la Banque a entreprise. L'encours des dépôts à terme passe de BIF 25,6 milliards à BIF 32,2 milliards soit une variation positive de BIF 6,6 milliards ou 25,6% et sa part dans le total de



dépôts passe de 26,6% à 30,9%. Cette évolution s'inscrit dans le cadre de la stabilisation des ressources par la mise en place du nouveau produit « Flexi-Epargne » très apprécié par la clientèle. Le niveau de dépôts par rapport au total du bilan représente 78,6% en 2010 contre 77% en 2011, soit une légère diminution de 1,6%. Les crédits distribués sont totalement couverts par les dépôts sur les deux exercices, le rapport crédits nets/dépôts étant de 61,7% en 2010 et de 71,5% en 2011.

STRUCTURE DES DEPOTS EN 2010 ET 2011



1.2. EVOLUTION DE L'ACTIF DU BILAN

Les emplois de la Banque sont essentiellement constitués par des crédits à la clientèle et des placements en bons et obligations du trésor.

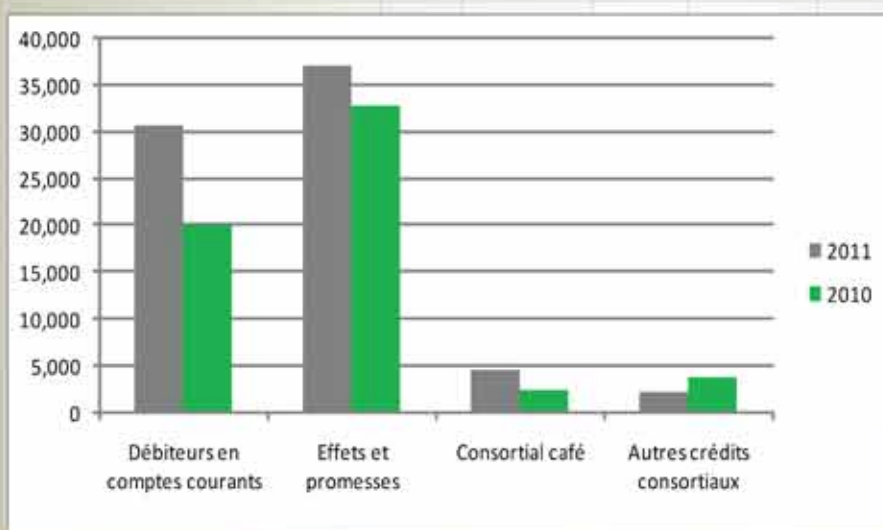
a) Les crédits

Tableau n°2: Evolution des crédits

Rubriques(en BIF millions)	31/12/11		31/12/10		Ecart 2011/2010	
	Valeur	%	Valeur	%	Valeur	%
Débiteurs en comptes cour	30,761	41.2%	20,046	33.8%	10,715	53.5%
Effets et promesses	37,036	49.7%	32,856	55.4%	4,180	12.7%
Consortial café	4,558	6.1%	2,597	4.4%	1,961	75.5%
Autres crédits consortiaux	2,238	3.0%	3,861	6.5%	-1,623	-42.0%
TOTAL	74,593	100.0%	59,360	100.0%	15,233	25.7%

L'encours des crédits nets s'élève à BIF 74,6 milliards à fin 2011 contre BIF 59,4 milliards à fin 2010, soit une croissance de 25,7% (BIF+ 15,2 milliards). Cette croissance est expliquée par :

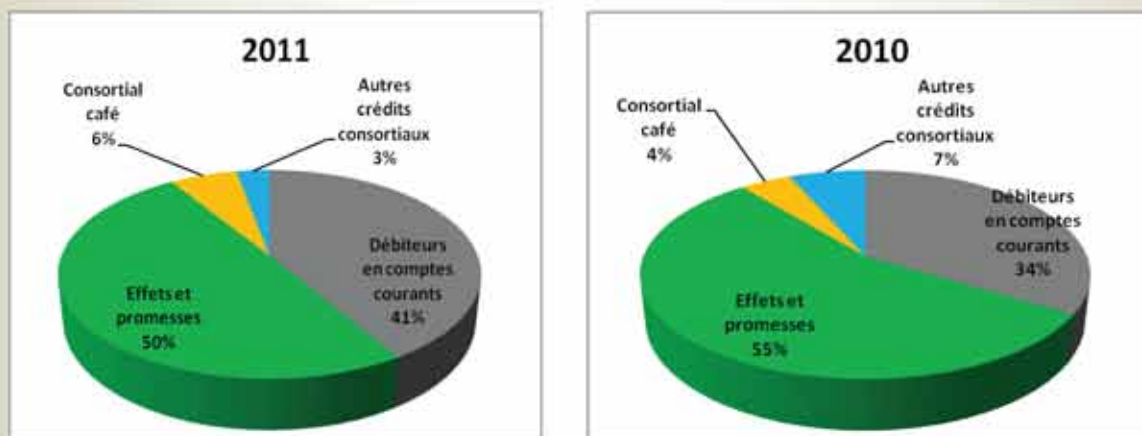
- L'encours en trésorerie pure (débiteurs en compte courant) qui augmente de 53 ,5% (BIF +10,7milliards) avec une part dans le total des crédits de 41,2% ;
- Les crédits dégressifs (effets et promesses) qui enregistrent une hausse de 12,7% (BIF+ 4,2milliards) avec une part dans le total des crédits de 49,7%.
- L'encours café qui augmente de 75 ,5 % (BIF+2 milliards) avec une part dans le total des crédits de 6,1%.



De ce qui précède, il en découle que l'activité d'octroi du crédit s'améliore suite en particulier à la fidélisation de nos anciens clients ainsi qu'au démarchage de nouveaux clients notamment dans les secteurs agro-alimentaire, immobilier ,tourisme, automobile et travaux publics.

Au niveau de la qualité du portefeuille crédit de la Banque, les efforts fournis au cours de l'exercice 2011 dans le recouvrement et dans la maîtrise du risque ont permis de faire baisser le taux de créances impayées de 3 points (11% au 31/12/2011 contre 14% au 31/12/2010) .

STRUCTURE DES CREDITS EN 2010 ET 2011



b) Les bons du Trésor

Au 31/12/2011, l'encours des bons et obligations du trésor s'élève à BIF 16,8 milliards contre BIF 17,9 milliards au 31/12/2010, soit une baisse de -7 % (BIF -1,1 milliards). Toutefois, les intérêts perçus sur bons et obligations du trésor en 2011 enregistrent une hausse de +71% (+0,7 milliard) par rapport à l'année 2010 suite à la hausse de l'encours moyen (de BIF 12 milliards à BIF 17,1 milliards) ainsi qu'à l'évolution favorable des taux moyens des placements (8,73% en 2011 contre 6,98% en 2010).

2. EVOLUTION DU COMPTE DE PERTES ET PROFITS

2.1. EVOLUTION DES PRODUITS

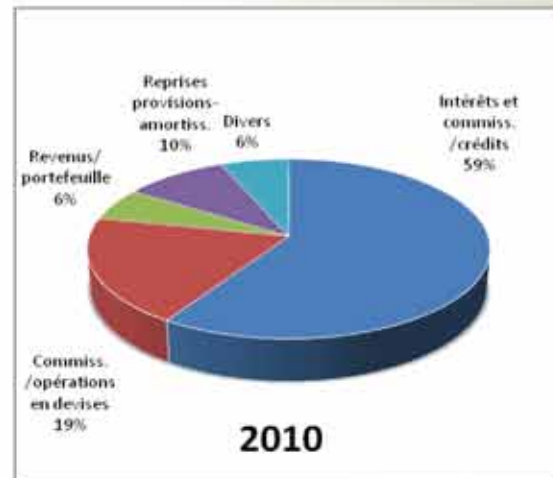
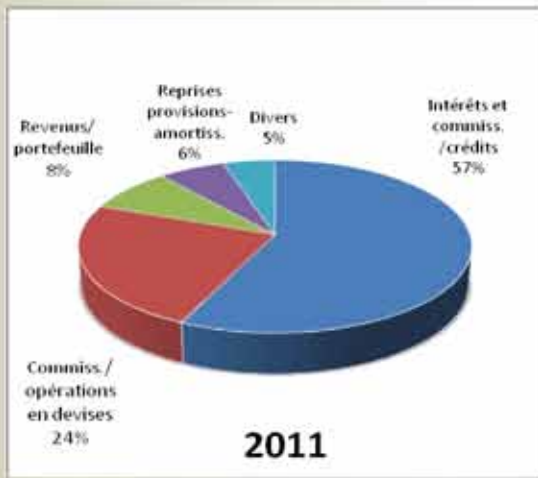
Le total des produits pour l'exercice 2011 s'élève à 19,9 milliards contre BIF 16,4 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 21% (BIF +3,5milliards).

Les principales variations sont les suivantes :

Sont en hausse les revenus sur crédits (BIF +1,6 milliards ou +17%) notamment les intérêts sur découverts (+BIF 1 ,3 milliards ou +47%), les revenus sur les opérations avec l'Etranger (BIF +1milliard ou +52%) principalement les commissions sur ventes billets aux bureaux de change (+BIF 0 ,7 milliard ou +274%), les revenus sur placements de trésorerie (BIF +0 ,7 milliard ou + 68%) ainsi que le bénéfice de change sur réévaluation (BIF +0,5 milliard ou +45%).

Sont en baisse les profits divers (BIF -0,1 milliard ou -57%) et les reprises sur provisions et amortissements (BIF -0,3 milliard ou -21%). La baisse des reprises sur provisions est liée à la complexité des vieux dossiers contentieux ainsi qu'à la lenteur des dossiers en instance judiciaire.

Structure des produits en 2010 et 2011



2.2. EVOLUTION DES CHARGES

Le total des charges pour l'exercice 2011 s'élève à BIF 14,6 milliards contre BIF 12,3 milliards pour l'exercice précédent, soit un accroissement de 19% (BIF +2,3 milliards).

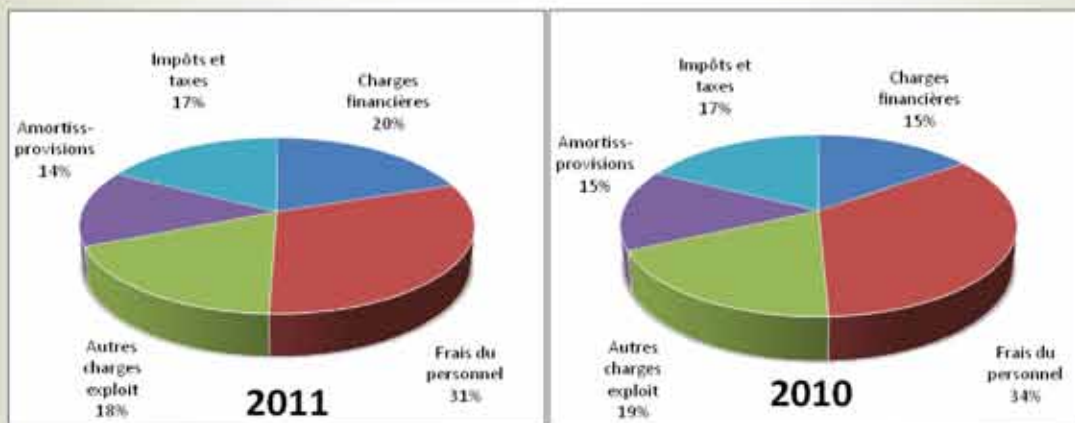
Les principales variations sont les suivantes :

Sont en hausse les intérêts sur dépôts (BIF +904,8 millions ou +51% dont une grande part relative aux dépôts à terme), l'impôt sur le résultat (BIF +418 millions ou +21%), les frais du personnel (BIF +283,4 millions ou +7%).

Sont également en hausse les charges d'exploitation (BIF +263,7 millions ou +12%) et plus particulièrement les frais de carburant (BIF +64,5 millions ou +50%) ainsi que les honoraires et frais de justice (BIF +60 millions ou +93%). En effet, les coupures répétitives d'électricité de la REGIDESO ont eu pour conséquence une plus grande sollicitation des groupes électrogènes, d'où la hausse des dépenses en carburant. Ces dernières ont été accentuées par la hausse répétitive des prix du carburant.

Dans le même sens, nous notons la hausse des charges financières sur emprunts ou call money (+BIF 128,4 millions ou +220%), les amortissements de créances (BIF +130,7 ou +110%), les frais forex (BIF + 92,9 millions ou +57%) liés aux frais sur achats billets de banque (BIF +123,2 millions ou +85%) ainsi que les amortissements des immobilisations (BIF +79,9 millions ou +11%). La hausse de ces charges est liée à l'intensification de l'activité de la Bancobu, l'acquisition de nouveaux actifs de la Banque (immeuble et matériel roulant) pour le cas des augmentations des amortissements des immobilisés ainsi que la décision pour une meilleure gestion du portefeuille compromis pour le cas des amortissements de vieilles créances irrécupérables.

Structure des charges en 2010 et 2011



2.3 EVOLUTION DU COMPTE DE RESULTATS

Rubriques en milliers	Réal.au 31/12/11	Réal.au 31/12/10	Ecart en valeur	Ecart en %
Banque et Trésorerie	1 440 503	910 467	530 036	58%
Produits	1 627 143	968 720	658 423	68%
Charges	186 640	58 253	128 387	220%
Clientèle	8 626 650	7 912 974	713 676	9%
Produits	11 318 835	9 700 388	1 618 448	17%
Charges	2 692 185	1 787 414	904 771	51%
Marge d'intermédiation	10 067 154	8 823 441	1 243 713	14%
Commissions et divers	5 323 124	3 803 220	1 519 904	40%
Portefeuille – Titres	9 031	5 313	3 719	70%
Produit net bancaire	15 399 309	12 631 973	2 767 336	22%
Charges du personnel	4 490 075	4 206 695	283 380	7%
Impôts et taxes	139 821	197 751	-57 931	-29%
Charges d'exploitation	2 392 035	2 128 272	263 763	12%
<i>Total frais généraux</i>	<i>7 021 930</i>	<i>6 532 718</i>	<i>489 212</i>	<i>7%</i>
Amortissements immobilisations	828 434	748 563	79 871	11%
Résultat brut d'exploitation	7 548 944	5 350 691	2 198 253	41%
Reprises provisions créances	1 237 061	1 488 530	-251 469	-17%
Provisions pour créances	795 853	740 760	55 093	7%
Amortissements des créances	249 431	118 769	130 662	110%
Résultat d'exploitation	7 740 721	5 979 692	1 761 029	29%
Produits divers	113 811	292 204	-178 393	-61%
Provisions pour contingences	183 887	171 777	12 109	7%
Résultat avant impôts	7 670 645	6 100 118	1 570 527	26%
Impôts de l'exercice	2 368 392	1 950 129	418 263	21%
Résultat net	5 302 253	4 149 989	1 152 264	28%

2.3.1 Marge d'intermédiation et Produit Net Bancaire

Pour l'exercice 2011, la marge d'intermédiation s'établit à 10 milliards contre BIF 8,8 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance nette de 14% (BIF +1,2 milliards).

Le Produit Net Bancaire s'élève à BIF 15,4 milliards pour l'exercice 2011 contre BIF 12,6 milliards pour l'exercice précédent, soit une croissance de 22% (BIF + 2,8 milliards).

2.3.2 Résultat net

Le résultat net est arrêté à BIF 5,3 milliards en 2011 contre BIF 4,1 milliards en 2010 soit une hausse de BIF 1,1 milliards ou +28%. La raison majeure de cette évolution positive est le développement des activités crédit, placement de trésorerie et change.



BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M					
<i>BILAN AU 31.12.2011 COMPARE A CELUI DU 31.12.2010</i>					
	31.12.11	31.12.10	PASSIF	31.12.11	31.12.10
1. Disponible et réalisable	29.857.490.387	33.235.780.735	1. Exigible	5.942.132.105	3.676.765.464
- Caisse-BRB-CCP	9.731.504.654	14.636.913.153	- Créanciers privilégiés	2.137.784.960	1.686.506.109
- Banques	19.274.514.329	18.344.636.526	- Banques	26.460.976	472.290.239
- Prêts au jour le jour	0	0	- Call emprunté	900.000.000	0
- Autres valeurs à recevoir à CT	851.471.404	254.231.056	- Refinancement à la BRB	0	0
2. Crédits accordés	74.593.450.470	59.360.108.596	- Autres valeurs à payer à CT	2.877.886.169	1.517.969.116
- Débiteurs en comptes courants	30.760.953.815	20.046.644.716	2. Dépôts	104.220.959.069	96.108.059.116
- Effets et promesses	37.036.401.965	32.855.692.491	- A vue	65.283.135.924	64.098.147.571
- Financement café	4.558.227.187	2.597.044.732	- A terme	32.170.272.728	25.606.825.380
- Autres crédits consortiaux	2.237.867.503	3.860.726.657	- Carnets de dépôts	6.767.550.417	6.403.086.165
			- Bons de caisse	0	0
3. Portefeuille	16.809.500.000	17.936.770.000	3. Divers	753.906.338	662.269.036
- Bons et certificats du Trésor	16.000.000.000	17.127.270.000	- Compte de régul. du passif	753.906.338	662.269.036
- Bons d'investissement	809.500.000	809.500.000			
			4. Non exigible	19.009.010.271	17.671.623.921
			- Capital	10.010.000.000	10.010.000.000
4. Divers	952.517.330	869.843.749	- Réserve légale	815.423.478	607.924.014
- Compte de régul. d'actif	952.517.330	869.843.749	- Réserve disponible	946.190.021	190.021
			- Prime de fusion	54.661.000	54.661.000
5. Immobilisés	13.015.731.923	10.866.203.732	- Prime d'émission	119.539.200	119.539.200
- Immeubles	10.942.693.848	8.928.462.483	- Prov. générales pour risques	886.364.721	702.477.835
- Matériel et mobilier	1.888.841.414	1.767.253.760	- Prov. contingences diverses	8.056.766	8.056.766
- Immobilisations incorporelles	23.556.268	10.247.096	- Fonds interne de garantie	0	0
- Titres et participations	87.475.600	87.475.600	- Réévaluation immeubles	6.168.775.085	6.168.775.085
- Autres immobilisations financière	73.164.793	72.764.793			
			5. Comptes de résultats	5.302.682.327	4.149.989.275
			- Bénéf. de l'exerc. précédent	0	0
			- Bénéfice de l'exerc. en cours	5.302.252.864	4.149.989.275
			- Bénéfice reporté	429.463	0
TOTAL	135.228.690.110	122.268.706.812	TOTAL	135.228.690.110	122.268.706.812

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M					
COMPTES DES PERTES ET PROFITS AU 31/12/2011					
DEBIT	31.12.11	31.12.10	CREDIT	31.12.11	31.12.10
1.Intérêts sur dépôts	2.692.185.071	1.787.413.771	1.Revenus sur crédits accordés	11.318.835.373	9.700.387.695
2.Charges fin.sur emprunts	186.639.976	58.253.026	2.Revenus sur placements de trésorerie	1.627.143.364	968.720.084
3.Frais du personnel	4.490.074.566	4.206.694.566	3.Revenus sur portefeuille titres	9.031.250	5.312.500
4.Charges d'exploitation	2.392.034.889	2.128.272.332	4.Revenus Forex (Etranger)	3.086.983.078	2.033.155.050
5.Impôts et Taxes	139.820.811	197.751.346	5.Revenus opérations diverses	154.168.523	117.207.913
6.Frais-forex Dpt.étranger	257.056.457	164.195.341	6.Récupérations de charges	698.143.560	684.664.121
			7.Bénéfices sur cessions d'actif	33.929.000	34.087.314
			8.Profits divers	79.882.054	187.495.474
Total charges décaissables	10.157.811.770	8.542.580.382	Total produits encaissables	17.008.116.202	13.731.030.151
Cash-flow	6.850.304.432	5.188.449.769			
7.Perte de change/rééval	0	0	9. Bénéfice de change sur réévaluation	1.640.885.171	1.132.387.875
8.Amortissements immob.	828.434.152	748.563.431	10.Reprises sur prov. et amortissements	1.237.060.787	1.559.151.407
9.Impôt sur le résultat	2.368.392.098	1.950.129.118			
10.Provisions pour créances	795.852.941	740.760.303			
11.Provisions générales pour risques	183.886.886	171.574.566			
12.Prov.dépréciat autres élmts actif					
13.Provisions pour titres	0	202.920			
14.Amortissements créances	249.431.449	118.769.438			
Bénéfice de l'exercice	5.302.252.864	4.149.989.275			
Total	19.886.062.160	16.422.569.433	Total	19.886.062.160	16.422.569.433

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES AUX MEMBRES DE L'ASSEMBLEE
GENERALE DES ACTIONNAIRES DE LA BANCOBU**

A Madame Léa NGABIRE

Présidente du Conseil d'Administration

BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Nous avons audité les états financiers qui ont été préparés sur base de principes comptables et des normes comptables internationales généralement admises. Nous avons obtenu toutes les informations et explications que nous avons jugées nécessaires pour notre audit.

RESPONSABILITES RESPECTIVES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

La Direction de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M., sous la supervision du Conseil d'Administration, est responsable de la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. et des résultats de ses activités. Il est de la responsabilité de BIFE d'exprimer, à partir de son audit, une opinion indépendante sur ces états financiers et de vous la communiquer.

FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Ces normes exigent que nous planifions et exécutions notre audit afin d'obtenir une assurance raisonnable de l'absence d'inexactitude significative dans les états financiers. Un audit comprend un examen, au moyen de tests, des justificatifs relatifs aux montants et aux informations contenues dans les états financiers. Il comprend également une appréciation quant aux principes comptables et aux estimations significatives effectuées par le Conseil d'Administration, ainsi que l'évaluation de la régularité globale de la présentation des états financiers. A notre avis, notre audit est une base raisonnable pour la formulation de notre opinion.

OPINION

A notre avis, les livres comptables ont été correctement tenus, selon les Normes Comptables Internationales et les états financiers qui sont en accord avec les livres comptables donnent une image fidèle et sincère de la situation financière de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M. au 31 décembre 2011. Le résultat net au 31 décembre 2011, s'élève à Cinq milliards trois cent deux millions deux cent cinquante deux mille huit cent soixante quatre Franc Burundais (5 302 252 864 Fbu). Le total du bilan s'élève à Cent trente cinq milliards deux cent vingt huit millions six cent nonante mille cent dix Francs Burundi (135 228 690 110 BIF). Les états financiers sont conformes à la législation bancaire et aux statuts de la BANQUE COMMERCIALE DU BURUNDI S.M.

Bujumbura, Février 2012
Emmanuel Ndamwumvaneza
Directeur Général, BIFE

RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES DU 23 MARS 2012.

1^{ère} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Conseil d'Administration pour l'exercice social 2011, approuve ce rapport à l'unanimité.

2^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après examen du rapport du Commissaire aux Comptes pour l'exercice social 2011, approuve ce rapport à l'unanimité.

3^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes, approuve à l'unanimité le bilan, le compte des pertes et profits et le résultat de l'exercice social 2011 arrêté à BIF 5.302.252.864.

4^{ème} Résolution :

Le report à nouveau de l'exercice 2010 étant de BIF 429.463, le résultat distribuable est arrêté à BIF 5.302.682.327. L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 49 des statuts de la Banque, sur proposition du Conseil d'Administration, approuve à l'unanimité la répartition de ce résultat distribuable comme suit :

- Réserve légale	:	185.576.522
- Réserve disponible	:	2.123.000.000
- Dividendes	:	2.200.000.000
- Tantièmes	:	133.823.531
- Report à nouveau	:	296.194
- Prime de bilan	:	659.986.080

5^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge aux Administrateurs pour leur gestion de l'exercice social 2011.

6^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 37, 41 et 48 des statuts de la Banque, après avoir

approuvé les comptes de la Banque, donne à l'unanimité décharge au Commissaire aux Comptes pour le contrôle de l'exercice social 2011.

7^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 31, 36 et 40 des statuts de la Banque, confirme

la nomination de **BIFE (Bureau d'Ingénierie Financière et d'Expertise Economique)** comme Commissaire aux Comptes pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2014 statuant sur les comptes de l'exercice 2013. Conformément au prescrit de l'article 31 des Statuts de la Banque, l'Assemblée Générale confirme également ses honoraires annuels fixés à neuf millions cinq cent cinquante huit mille francs burundais toutes taxes comprises (BIF 9.558.000 TTC).

8^{ème} Résolution :

L'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de la BANCOBU, délibérant conformément aux articles 16, 37 et 41 des statuts de la Banque :

1°) Nomme les Administrateurs ci-après :

1. Monsieur Sixte SIZIMWE KAZIRUKANYO, Administrateur représentant de l'Actionnaire KERMAS Limited pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2016 statuant sur les comptes de l'exercice 2015.

2. Monsieur Eric MANIRAKIZA, Administrateur représentant le groupe des Actionnaires COTEBU, OCIBU, BCC, COGERCO, ONATEL, OTB et REGIDESO pour une période de 2 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2014 statuant sur les comptes de l'exercice 2013.

2°) Renouvelle les mandats des Administrateurs ci-après :

1. Monsieur Stanislas BANKIMBAGA, Administrateur représentant le secteur privé au Conseil d'Administration pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2016 statuant sur les comptes de l'exercice 2015.

2. Madame Séraphine NGARUKO, Administrateur représentant le secteur privé au Conseil d'Administration pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2016 statuant sur les comptes de l'exercice 2015.

3. Monsieur Jean CIZA, Administrateur représentant le secteur public dans le management de la Banque pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2016 statuant sur les comptes de l'exercice 2015.

4. Monsieur Sylvère BANKIMBAGA, Administrateur représentant le secteur privé dans le management de la Banque pour une période de 4 ans qui prendra fin lors de l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires de 2016 statuant sur les comptes de l'exercice 2015

Fait à
Bujumbura, le 23/03/2012.

**Les membres du Bureau de l'Assemblée Générale
Ordinaire des Actionnaires:**

Madame Léa NGABIRE, Présidente ;

Monsieur Onésime NDUWIMANA, Scrutateur

Madame Séraphine NGARUKO, Scrutateur

Monsieur Jean CIZA, Secrétaire

BIFE, Commissaire aux Comptes.

RESEAU DE DISTRIBUTION

SIEGE : BUJUMBURA

84 Chaussée P.L.Rwagasore
 B.P.: 990 BUJUMBURA-BURUNDI
 Fax +257 22 22 10 18
 Tel +257 22 26 52 00
 Code SWIFT : BCBU BI BI
 E-mail: info@bancobu.com



**NOTRE RESEAU EST OUVERT
 7 JOURS SUR 7**

AGENCES & GUICHETS

1. Agence-Siège-Bujumbura
2. Agence Ville-Bujumbura
3. Agence Q. Asiatique-Bujumbura
4. Agence Gitega-Gitega
5. Agence Kayanza- Kayanza
6. Agence Muramvya- Muramvya
7. Agence Kirundo- Kirundo
8. Agence Cibitoke- Cibitoke
9. Agence Makamba- Makamba
10. Agence Nyanza-Lac- Makamba
11. Agence Ngozi- Ngozi
12. Agence Muyinga- Muyinga
13. Agence Rumonge- Bururi

14. Agence Matana- Bururi
15. Guichet Brarudi-Bujumbura
16. Guichet Aéroport-Bujumbura
17. Guichet ONATEL-Bujumbura
18. Guichet Kenya Airways-Bujumbura
19. Guichet du Marché-Bujumbura
20. Guichet PAFE-Bujumbura
21. Guichet Ruvumera-Bujumbura
22. Guichet Bragita-Gitega
23. Guichet Rugombo-Cibitoke
24. Guichet Gatabo-Muramvya
25. Guichet Mabanda-Makamba
26. Guichet Kayogoro-Makamba
27. Guichet Masanganzira-Ngozi

RESEAU DE CORRESPONDANTS ETRANGERS

AMERIQUE

ROYAL BANK OF CANADA|| TORONTO
SWIFT: ROYCCAT2

EUROPE

ING BELGIQUE|| BRUXELLES,
SWIFT: BBRUBEBB

BNP Paribas FORTIS BANQUE|| BRUXELLES,
SWIFT: GEBABEBB

COMMERZBANK|| FRANKFURT
SWIFT: COBADEFF



AFRIQUE

BANQUE COMMERCIALE DU RWANDA
KIGALI
SWIFT: BCRWRWRW

KENYA COMMERCIAL BANK
NAIROBI,
SWIFT: KCBLKENX